

# Årsrapport 2018

# INNHold

.....

- 3** Lederne i endring
- 4** Styrets beretning 2018
- 8** Årsregnskap 2018
- 18** Kontrollutvalgets og  
revisors beretning 2018



## Lederne i endring

Forbundsledelsen vil takke alle tillitsvalgte, medlemmer og ansatte for den positive viljen til nytenkning og den store endringsviljen til å tilpasse organisasjonen. Slik blir vi mer fremtidsrettet også for morgendagens medlemmer.

Om det er som tillitsvalgt i tøffe møter på vegne av medlemmer når det gjelder lønn, forhandling eller tvist, om det er som aktiv kursdeltaker på et av våre mange kurs eller som medlem som ønsker å utvikle seg som leder: Tusen takk til dere alle.

Strategiprosessen som ble igangsatt sommeren 2017 har skapt stort engasjement, begeistring og i noen grad også frustrasjon og forargelse. Innspillene har vært mange, hvor store deler av organisasjonens medlemmer har deltatt i prosessen. Vi har mottatt mange tydelige tilbakemeldinger, og dere skal vite at vi lytter, vi lærer og vi justerer retningen.

Vårt mål er at Lederne som organisasjon skal være førstevalget for dagens og morgendagens ledere, teknikere, merkantilt ansatte og spesialister i fremtidens organiserte arbeidsliv. Målet er ambisiøst, men alle tilbakemeldinger om behov for endring og forenkling har styrket oss i troen på at dette får vi til.

Som valgt forbundsleder og nestleder, bruker vi det meste av tiden vår på Lederne. Vi arbeider alltid med det beste for organisasjonen og medlemmene for øye. Det vi og sentralstyret initierer er grundig vurdert av de som organisasjonens medlemmer og tillitsvalgte har ment er de beste til å lede an, og vi opplever at viljen til å rigge organisasjonen for fremtiden er både nødvendig og stor.

Forbundsledelsens og sentralstyrets oppgave som organisasjonens øverste politiske ledelse er blant annet å fronte organisasjonen, pleie medlemsdemokratiet og legge til rette for at kongressens



vedtak skal kunne settes ut i live. Vi har et aktivt sentralstyre som gløder for organisasjonens beste, og vi mener det nå er mange positive prosesser i gang som vil løfte Lederne og gjøre det enklere å navigere og forstå organisasjonens strukturer.

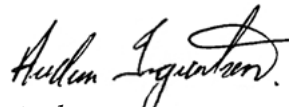
Der kongressen i 2017 la grunnlaget med budskap om hvem vi er, vil de påfølgende årene bære preg av den største debatten, nemlig den om hvordan vår demokratiske struktur skal være bygget opp. Gjennom flere tiår har Lederne gjort endringer uten en helhetlig og langsiktig plan. For mange fremstår vi relativt byråkratisk og tungrodd, spesielt for nye medlemmer. Målet må være å skape en struktur som både er mer forståelig, oversiktlig, helhetlig og fremtidsrettet.

Ledernes kongress, vårt øverste beslutningsorgan, vedtok i 2018 en bestilling til sentralstyret der det ble bedt om å utrede mange utfordringer knyttet til en fornyet og forenklet organisasjon. Sentralstyret og sekretariatet har arbeidet aktivt med kongressens bestilling og vi gleder oss til å legge forslagene frem for kongressen 2019.

I forbindelse med denne fornyingsdebatten, har vi sett at tiden er moden for å gjøre noe med formatet til Ledernes årsrapport som du nå leser. I år er det en langt «letterere» trykksak. Dette er imidlertid bare en liten del av alt det fornyingsarbeidet som nå skjer i organisasjonen.

Vi er overbevist om at de grunnleggende endringene det nå legges til rette for vil gjøre organisasjonen i stand til å vokse enda mer og bli en enda sterkere og tydeligere røst i samfunnsdebatten om dagens og morgendagens ledere, teknikere, merkantilt ansatte og spesialister på alle nivåer.

Takk for et spennende år – vi gleder oss til fortsettelsen!

  
Audun Ingvartsen  
Forbundsleder

  
Liv Spjeld By  
Nestleder



.....

# Styrets **beretning 2018**

.....

[www.lederne.no](http://www.lederne.no)



Styrets beretning for 2018

2018 ble nok et spennende år for organisasjonen, der strategiprosessen hadde stort fokus og dannet bakteppe for mange av aktivitetene.

Ledernes kongress vedtok i november 2017 viktige føringer for strategiarbeidet som er utført i 2018. Etter en aktiv, åpen og inkluderende prosess fikk organisasjonen ny misjon, visjon, verdier, strategisk historie samt ny definisjon av ledelsesbegrepet for Lederne. Vår visjon er "Vi bygger gode ledere", og våre verdier er "Tydelig, Inkluderende, Troverdig".

I forbindelse med strategiprosessen ble tre grupper etablert for å jobbe med de neste fasene av strategiprosessen – én for medlemstilbudet, én for medlemsdemokratiet og én for profesjonalisering av sekretariatet. De tre gruppene leverte sine innstillinger i midten av juni 2018. På tvers av de tre innstillingene lå grunnleggende spørsmål om hva medlemmers behov vil være i fremtiden og hvordan vi best kan rigge oss for å levere på disse forventningene.

Organisasjonen har eid tre leiligheter i Torrevieja i Spania. Den ene ble i 2018 solgt. To leiligheter der leies nå ut til selvkost til organisasjonens medlemmer. Lederne eier også et avdelingskontor i Stavanger (Breibakken 14), hvor det er en utleieleilighet som gir inntekt. Organisasjonens hovedkontor i Storgata 25 i Oslo på 810 kvm er eiet av organisasjonen, og brukes også til medlemsmøter og kurs for medlemmene. Organisasjonens postadresse er Storgata 25, 0184 Oslo. Lederne har 145 lokale avdelinger som er selvstendige regnskapsmessige enheter. Avdelingene i Bergen, Stavanger og Trondheim eier egne kontoriokaler / eiendommer.

Tidligere daglig leder fratrådte den 16. januar 2018. Sentralstyret har gjennom 2018 jobbet med å ansette generalsekretær, som etter en grundig prosess ble ansatt på slutten av året for oppstart 2. april 2019. Sentralstyret har i løpet av året revidert sin forretningsorden, utarbeidet nye retningslinjer for styret og generelt hatt stort fokus på kontinuerlig evaluering av sitt arbeid.

Norsk Ledelsesbarometer ble startet i 2008 og hadde derfor 10-årsjubileum i 2018 med eget arrangement på Kulturhuset i Oslo. Også i 2018 var det Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ved OsloMet som gjennomførte undersøkelsen blant Ledernes medlemmer. Ledelsesbarometeret resulterer i én lønnsrapport og én rapport om ledelsestrender, og gir hvert år organisasjonen mye omtale i media. Lederne gjennomførte også Medbestemmelsesbarometeret 2018 sammen med flere andre organisasjoner.

Vinneren av Ledernes rekrutteringskampanje 2017 gjennomførte i 2018 sin drømmetur til Brasil for bl.a. å overrekke en sjekk til mødre hjemmet Abrigo, Ledernes samfunns- og samvittighetsprosjekt ([www.lederne.no/abrigo](http://www.lederne.no/abrigo)). I 2018 var rekrutteringskampanjens hovedpremie en drømmetur til Svalbard.

Organisasjonens nettsted, [www.lederne.no](http://www.lederne.no), fortsetter i kombinasjon med sosiale medier samt eksterne og interne nyhetsmailer satsingen på godt innhold som skal inspirere både medlemmer og ikke-medlemmer. Nettsiden har mer enn én million besøkende hvert år. Sentralstyret besluttet i 2018 på grunn av den nye medievirkeligheten at magasinet Lederne skulle trappes ned fra to til én utgave i 2019.

Lederne arrangerte gjennom året mange kurs og konferanser for medlemmene. Det har vært en sterk vekst i kurs- og konferansetilbudet både lokalt og sentralt de siste årene.

Ledernes årskonferanse fikk også i 2018 gjennomgående svært gode tilbakemeldinger i evalueringene, og sentralstyret mener den bør videreføres som en sterk merkevarebygger med et høyt faglig nivå kombinert med noe lett underholdning.



2018 ble også preget av at den nye personvernlovgivningen (GDPR) ble innført, og det ble satt av ressurser til å sørge for at Lederne møtte de nye kravene.

Økonomien for Lederne i 2018 viser et positivt resultat i driftsresultat på kr. 2 988 480. Resultatet er bedre enn budsjettert.

**Organisasjonens fond**  
En vesentlig del av organisasjonens midler er bundet opp i fond med retningslinjer for hva midlene kan benyttes til, og er unntatt fra ordinær drift. Samlet har Ledernes fond nå en egenkapital på kr. 48 898 604. Det største fondet er interessefondet med 30 millioner kroner som kun kan benyttes til å støtte medlemmer i arbeidskonflikt. Etter- og videreutdanningsfondet har en egenkapital på ca. 3,6 millioner kroner og benyttes til å styrke medlemmenes muligheter for kompetanseutvikling innen faget ledelse. Opplysnings- og utviklingsfondet har en egenkapital på ca. 8,5 millioner kroner og benyttes til tillitsvalgtskoleing. Det juridiske fondet på 2,6 millioner kroner skal kun benyttes til yrkesaktive medlemmers privatjuridiske bistand hos advokatfirmaet Norman & Co. Forsikringsfondet på 4 millioner kroner skal benyttes til medlemmenes obligatoriske forsikringsordninger.

**STYRET I 2018**

|                       |                                            |                                                            |
|-----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Forbundsleder:</b> | Audun Ingvarsen                            | <b>Varamedlemmer:</b>                                      |
| <b>Nestleder:</b>     | Liv Spjeld By                              | Marit Ringvoll (fra kongressen 2018: Ole André Leivdal)    |
|                       |                                            | Morten Westgaard (fra kongressen 2018: Dag Skovli Schultz) |
|                       | Christian Pollock Fjellstad, region Øst    | Mette Finstad (fra kongressen 2018: May-Kristin Jordan)    |
|                       | Nina Ekjord Øyen, region Øst               | Terje Herland                                              |
|                       | Per Helge Ødegård, region Olje og gass     | Roy Vikre                                                  |
|                       | Hallstein Tønning, region Olje og gass     | Einar Stene                                                |
|                       | Cato Prytz, region Olje og gass            | Kari Rørvik                                                |
|                       | Björg Gjølsten, region Vest                | Nils-Magnar Feten                                          |
|                       | Willy André Vedå, region Vest              | Elin Roll Elgsaas                                          |
|                       | Knut Lyngstad, region Midt-Norge           | Kjell Bogstrand                                            |
|                       | Anita Lervik, region Nord                  | Øyvind Larsen                                              |
|                       | Werner Wernersen, region Sør               | Einar G. Mortensen                                         |
|                       | Ragnar Vågen, ansattrepresentant           | Jostein Jørgensen (fra kongressen 2018: Tommy Moe)         |
|                       | Jana Jarosova, observatør fra Unge Lederne |                                                            |

Det ble avholdt 11 styremøter i løpet av året, og det ble behandlet i alt 56 hovedsaker.

**INTERN REVISJON**  
Kontrollutvalget bestod før kongressen 2018 av Britt Wang, Trond Nakkestad og Gunn Tjessem som faste medlemmer og Kjetil Bauge som vara. Fra kongressen 2018 bestod kontrollutvalget av Trond Nakkestad, Wenche Pedersen og Alf Magne Fodnes som faste medlemmer og Lillian Vestvik som vara.



Utvalget er beskrevet i Ledernes vedtekter § 11 Revisjon og kontroll.

**EKSTERN REVISJON**

Organisasjonens eksterne revisor var i 2018 Berge & Lundal Revisjonsselskap AS, Rosenkrantz gate 20, 0160 Oslo.

**SEKRETARIATET**

Organisasjonen har 29 ansatte, totalt 28,5 årsverk. Av disse er to valgt av organisasjonens kongress: Forbundsleder Audun Ingvartsen og nestleder Liv Spjeld By.

**MEDLEMMER**

Trenden fra de siste årene fortsatte i 2018, og Lederne opplevde nok et år med svakt økende medlemstall av yrkesaktive medlemmer.

31. desember 2018 hadde Lederne totalt 17.517 medlemmer. Dette er en endring på to færre medlemmer i forhold til 31. desember 2017. Fullt kontingentbetalende medlemmer var på samme tidspunkt 12.831 medlemmer, en endring på 95 flere medlemmer fra året før. Av disse var 100 medlemmer over 67 år men fortsatt i full stilling og fullt kontingentbetalende.

Yrkesaktive medlemsgrupper er ledende personell organisert fra blant annet følgende bransjer: Barnehager, bygg, håndverk, anlegg og bergverk, bryggeri og næringsmiddel, energi og elektro, fiskeri og havbruk, handel, service og reise, landbruk, IT, kommunikasjon, media, trykkerier, luftfart, offentlig sektor, olje, gass og rederi, organisasjoner og undervisning, papir- og treindustri, skipsverft, mekanisk, teknisk og kjemisk, transport og bil, arbeids- og inkluderingsbedrifter.

**MEDLEMSFORSIKRINGER**

Lederne tilbyr de fleste forsikringer som våre medlemmer trenger som privatpersoner, både frivillige og obligatoriske. De fleste forsikringene er frivillige, mens to ordninger er obligatoriske.

Ledernes forsikringsordninger beskrives på [www.lederne.no/forsikring](http://www.lederne.no/forsikring), i ulike brosjyrer og individuelt etter innlogging på [www.lederne.no/minside](http://www.lederne.no/minside).

**Ledernes forsikringskontor**

Lederne har et eget team i Söderberg & Partners (tidl. kalt BAFO Forsikringsmegling) med nøytrale, kompetente forsikringsrådgivere som hjelper medlemmene i sin situasjon. Forsikringskontoret treffes på Ledernes vanlige telefonnummer, eller på e-post [forsikring@lederne.no](mailto:forsikring@lederne.no).

**Kort om de obligatoriske forsikringene:**

Livs- og familieulykkesforsikring - obligatorisk

HOVEDKONTOR:  
Post- og besøksadresse:  
Lederne  
Storgata 25  
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50  
Epost: [post@lederne.no](mailto:post@lederne.no)  
Web: [www.lederne.no](http://www.lederne.no)

Bankgiro : 7032 05 03262  
Foretaksnr.: NO 940 469 376



Denne forsikringen er alle medlemmene med på. Forsikringen består av:

- Dødsfallforsikring for medlem og ektefelle/samboer
- Familieulykkesforsikring for medlem, ektefelle/samboer og barn

**Ledernepakken (tidligere kalt livs- og uføreforsikring) - obligatorisk med reservasjonsrett**

Alle yrkesaktive medlemmer blir med i den obligatoriske Ledernepakken uten å avgi helseerklæring når de melder seg inn i Lederne. Den består av gode livs- uføre- og kritisk sykdom-dekninger. De som ikke ønsker forsikringen, kan reservere seg ved å fylle ut et reservasjonsskjema. Vilkåret for uføreerstatning er bedre enn markedet ved at det også dekkes midlertidig arbeidsuførhet etter tre år.

Samlet pris for de tre dekningene er kr 180 per måned, som medlemmet betaler for sammen med kontingenten. Ca. 70 prosent av Ledernes aktive medlemmer er med på denne forsikringen.

**Andre forsikringer**

Lederne tilbyr også mange frivillige forsikringer til medlemmene og dekker slik forsikringsbehovet for de aller fleste. Noen av forsikringene er kollektive, der Lederne er forsikringstaker og kan flytte forsikringene samlet til annet selskap om det er ønskelig. Resten av forsikringene er individuelle skadeforsikringer med individuell prising og avtaleforhold direkte mellom medlem og forsikringsselskap.

**Pr. 31. desember 2018 har organisasjonens medlemmer:**

- 9800 stk frivillige kollektive medlemsforsikringer
- 23600 stk obligatoriske medlemsforsikringer

I tillegg har 2160 medlemmer individuelle skadeforsikringer på Lederne-avtalen i Tryg med samlet årspremie på 32 millioner kroner.

**Forsikringsleverandørene**

Organisasjonen bruker Söderberg & Partners som rådgiver og megler. Tryg er leverandør av individuelle skadeforsikringer og de fleste kollektive skadeforsikringene, og Storebrand er leverandør av livsforsikringene.

**MEDLEMSFORDELER**

I tillegg til avtaler og overenskomster om lønns- og arbeidsforhold, har Lederne en rekke private medlemsordninger (se [www.lederne.no/fordeler](http://www.lederne.no/fordeler)). Organisasjonens sekretariat fremforhandler eksempelvis rabatter på hotellovernatting, flyreiser, bensin, strøm etc. I tillegg eier organisasjonen leiligheter i Spania hvor medlemmene disponerer disse til en lavere leie enn markedspris. Også juridisk bistand, hjelp til utforming av lokale avtaler og sosialt ledernetverk er vesentlige medlemsfordeler. Organisasjonen har i tillegg til juridisk bistand i arbeidsforholdet også privatjuridisk bistand til medlemmene. Den privatjuridiske ordningen er et samarbeid med advokatfirmaet Norman & Co. Lederne har også en omfattende kursplan i tillegg til at medlemmer kan søke om solid støtte til egen utdanning fra etter- og videreutdanningsfondet. Organisasjonen har opplæring av tillitsvalgte gjennom opplysnings- og utviklingsfondet. Lederne yter også økonomisk støtte under arbeidsledighet og har i tillegg begravellesbidrag, julebidrag og utbetaling ved 30 års medlemskap. Pensjonsrådgivning tilbys i samarbeid med rådgivningselskapet Gabler.

**FORHANDLINGER 2018**

En av organisasjonens hovedoppgaver er forhandlinger med både lokale og sentrale aktører i arbeidslivet. I 2018 ble det gjennomført reforhandlinger på flere avtaler sentralt og lokalt.

HOVEDKONTOR:  
Post- og besøksadresse:  
Lederne  
Storgata 25  
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50  
Epost: [post@lederne.no](mailto:post@lederne.no)  
Web: [www.lederne.no](http://www.lederne.no)

Bankgiro : 7032 05 03262  
Foretaksnr.: NO 940 469 376

**TVISTESAKER**

2018 ble preget av færre rettssaker enn tidligere år. Én sak ble ført for og vunnet i Høyesterett.

**DRIFT OG ØKONOMI**

2018 ble som tidligere år preget av at organisasjonen har en stabil økonomisk situasjon. De større eksterne leverandørene som Lederne har avtaler med er Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ved OsloMet som utfører Norsk Ledelsesbarometer og medbestemmelsesbarometeret, Söderberg & Partners som håndterer våre forsikringer, advokatfirmaene Norman & Co og Hodnøland & Co som utfører juridiske tjenester, Compendia som leverer medlemssystemet, Redink som bistår med produksjon av medlemsmagasin og webinnhold-/teknikk, First House og Attention reklamebyrå som bistår i markeds- og PR-arbeidet, Egencia som bistår med booking av reiser, Visma som bistår med reiseregninger etc. Samarbeidet med alle leverandørene fungerer godt. Det var som tidligere år et sterkt administrativt fokus på å overholde budsjetter og ha oversikt over forbruk til enhver tid, noe som lykkes godt.

**Kontantstrømoppstillingen viser endring i beholdningen av bankinnskudd i perioden**

Netto økning i bankbeholdning er kr. 10 millioner for driften totalt sett.

**Finansiell risiko**

Organisasjonen har moderat eksponering for finansiell risiko, hvor plasseringen av organisasjonens midler hovedsakelig er i eiendom eller rene bankinnskudd. Det er utlån til ansatte på samlet kr. 968 000, en nedgang på kr. 318 000 fra 2017.

Lederne besitter totalt fire eiendommer som inkluderer to leiligheter i Spania.

**Kredittrisiko**

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav eller ikke-eksisterende da organisasjonens utestående i all hovedsak er kontingent som ikke er innbetalt for kommende kalendermåned.

**Likviditetsrisiko**

Organisasjonens likviditet er meget god, med 83 millioner kroner i rene bankinnskudd.

Driftsresultatet viser et positivt resultat på kr. 2 988 480. Avkastningen på plasseringene (netto finansposter) viser et positivt resultat på kr. 713 148 (da er det fratrukket overføring til fondene). Totalt gir dette et årsresultat for Lederne på kr. 3 701 628 i positivt resultat.

**STATUS**

Balansen pr. 31. desember 2018 er kr. 128 240 830 mot kr. 126 023 566 ved forrige årsskifte.

**De vesentligste plasseringene er:**

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Bankinnskudd              | kr. 83 millioner |
| Utlån til privatpersoner: | kr. 1 million    |
| Eiendom                   | kr. 32 millioner |

Styret konstaterer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Regnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen, resultater og finansiell stilling i Lederne og avlegges med grunnlag i fortsatt drift.

HOVEDKONTOR:  
Post- og besøksadresse:  
Lederne  
Storgata 25  
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50  
Epost: post@lederne.no  
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262  
Foretaksnr.: NO 940 469 376

**LIKEVERD**

Av organisasjonens 29 ansatte var det 13 menn og 16 kvinner. Ledernes styre bestod ved utgangen av året av 10 menn og 4 kvinner. Lederne har satt fokus i medier og samfunnsdebatten på at begge kjønn blir likeverdig behandlet i verv og avlønning. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Gjennom bl.a. medieoppslag, kronikker og konferanser arbeider Lederne målrettet for økt likeverd.

**ARBEIDSMILJØET**

Arbeidsmiljøet har vært stabilt. I løpet av året ble det gjennomført en omfattende administrativ endringsprosess i forbindelse med strategiprosessen. Totalt har sykefraværet vært på 4,5 prosent for hele 2018. Det har ikke vært registrert skader eller ulykker.

**DET YTRE MILJØ**

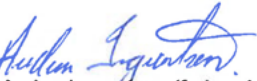
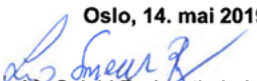
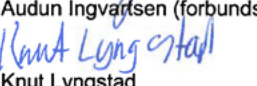
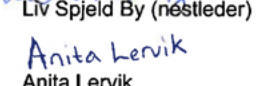
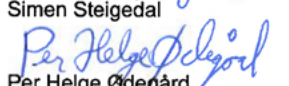
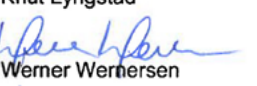
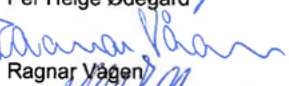
Virksomheten baseres på hovedkontor, regionkontor og hjemmekontorer. For mange av de ansatte er det omfattende reisevirksomhet. Organisasjonens kontorvirksomhet har organisert papirgjenvinning, og leverer utgåtte/utslitte gjenstander på miljøstasjon(er) til destruksjon og gjenvinning. Virksomheten ønsker å være minst mulig belastende for det ytre miljø.

**AVSLUTNING**

Kontinuerlig kompetanseheving er viktig for ansatte i ledende stillinger, og Lederne vil fortsette med å tilby et godt tilbud til medlemmene. 2018 ble et år sterkt preget av den omfattende strategiprosessen organisasjonen gjennomgår, som også legger føringer for særlig organisasjonens politiske arbeid de neste årene. Blikket er rettet fremover mot å bygge gode ledere og etterleve våre verdier Tydelig – Inkluderende – Troverdig.

**Sentralstyret takker alle tillitsvalgte, sekretariatet og organisasjonens ansatte for solid innsats i 2018.**

Oslo, 14. mai 2019

|                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Audun Ingvarsen (forbundsleder) | <br>Liv Spjeld By (nestleder) | <br>Simen Steigedal   |
| <br>Knut Lyngstad                   | <br>Anita Lervik              | <br>Per Helge Ødegård |
| <br>Werner Wernersen                | <br>Hallstein Tønning         | <br>Ragnar Vågen      |
| <br>Bjørge Gjelsten                 | <br>Cato Prytz                | <br>Nina Ekjord Øyen  |
| <br>Christian Pollock Fjellstad     | <br>Willy André Vedå          |                                                                                                            |

HOVEDKONTOR:  
Post- og besøksadresse:  
Lederne  
Storgata 25  
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50  
Epost: post@lederne.no  
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262  
Foretaksnr.: NO 940 469 376

.....

# Årsregnskap 2018

.....

[www.lederne.no](http://www.lederne.no)

| RESULTATREGNSKAP                                      |      |            |            |
|-------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| LEDERNE                                               |      |            |            |
| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER                     | Note | 2018       | 2017       |
| Salgsinntekt                                          | 1    | 94 813 487 | 93 241 823 |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 485 504    | 749 129    |
| Sum driftsinntekter                                   |      | 95 298 991 | 93 990 952 |
| Lønnskostnad                                          | 2, 6 | 42 772 875 | 34 692 058 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3    | 2 241 665  | 2 299 625  |
| Annen driftskostnad                                   | 2    | 47 295 972 | 57 148 752 |
| Sum driftskostnader                                   |      | 92 310 511 | 94 140 435 |
| Driftsresultat                                        |      | 2 988 480  | -149 482   |
| FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER                     |      |            |            |
| Annen finansinntekt                                   | 9    | 928 426    | 592 425    |
| Annen finanskostnad                                   | 9    | 215 279    | 239 399    |
| Resultat av finansposter                              |      | 713 148    | 353 026    |
| Ordinært resultat                                     |      | 3 701 628  | 203 543    |
| Årsresultat                                           | 10   | 3 701 628  | 203 543    |
| OVERFØRINGER                                          |      |            |            |
| Avsatt til administrasjonsfond                        |      | 2 756 570  | 130 255    |
| Overført til andre fond                               |      | 945 058    | 73 288     |
| Sum overføringer                                      |      | 3 701 628  | 203 543    |

LEDERNE

SIDE 2

| BALANSE                             |      |             |             |
|-------------------------------------|------|-------------|-------------|
| LEDERNE                             |      |             |             |
| EIENDELER                           | Note | 2018        | 2017        |
| ANLEGGSMIDLER                       |      |             |             |
| VARIGE DRIFTSMIDLER                 |      |             |             |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 3    | 31 171 308  | 34 366 259  |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr  | 3    | 853 430     | 1 459 796   |
| Sum varige driftsmidler             |      | 32 024 739  | 35 826 055  |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER           |      |             |             |
| Andel Nordens Hus                   |      | 1 000       | 1 000       |
| Pensjonsmidler                      | 6    | 1 515 405   | 8 187 627   |
| Andre langsiktige fordringer        | 5    | 968 319     | 1 286 035   |
| Sum finansielle anleggsmidler       |      | 2 484 724   | 9 474 662   |
| Sum anleggsmidler                   |      | 34 509 463  | 45 300 717  |
| OMLØPSMIDLER                        |      |             |             |
| FORDRINGER                          |      |             |             |
| Kundefordringer                     |      | 8 637 914   | 6 035 748   |
| Andre kortsiktige fordringer        |      | 1 713 858   | 1 436 950   |
| Sum fordringer                      |      | 10 351 772  | 7 472 698   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.        | 4, 8 | 83 379 595  | 73 250 151  |
| Sum omløpsmidler                    |      | 93 731 367  | 80 722 849  |
| Sum eiendeler                       |      | 128 240 830 | 126 023 566 |

LEDERNE

SIDE 3

| BALANSE                             |      |             |             |
|-------------------------------------|------|-------------|-------------|
| LEDERNE                             |      |             |             |
| EGENKAPITAL OG GJELD                | Note | 2018        | 2017        |
| EGENKAPITAL                         |      |             |             |
| OPPTJENT EGENKAPITAL                |      |             |             |
| Annen egenkapital                   | 10   | 61 305 952  | 58 549 381  |
| Sum opptjent egenkapital            |      | 61 305 952  | 58 549 381  |
| Sum egenkapital                     |      | 61 305 952  | 58 549 381  |
| GJELD                               |      |             |             |
| AVSETNING FOR FORPLIKTELSE          |      |             |             |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 8    | 48 898 604  | 47 953 547  |
| Sum avsetning for forpliktelser     |      | 48 898 604  | 47 953 547  |
| KORTSIKTIG GJELD                    |      |             |             |
| Leverandørgjeld                     |      | 9 820 508   | 9 442 143   |
| Skyldig offentlige avgifter         |      | 2 451 682   | 2 432 578   |
| Annen kortsiktig gjeld              | 11   | 5 764 083   | 7 645 916   |
| Sum kortsiktig gjeld                |      | 18 036 273  | 19 520 637  |
| Sum gjeld                           |      | 66 934 878  | 67 474 184  |
| Sum egenkapital og gjeld            |      | 128 240 830 | 126 023 566 |

Oslo, 14.05.2019  
Styret i Lederne

Audun A. Ingvaldsen  
Audun Arne Ingvaldsen  
styreleder

Knut Robert Lyngstad  
Knut Robert Lyngstad  
styremedlem

Hallstein Tønning  
Hallstein Tønning  
styremedlem

Christian Pollock Fjellstad  
Christian Pollock Fjellstad  
styremedlem

Ragnar Vågen  
Ragnar Vågen  
styremedlem

Liv Spjeld By  
Liv Spjeld By  
nestleder

Bjørn Gjertved Gjelsten  
Bjørn Gjertved Gjelsten  
styremedlem

Asulv Cato Prytz  
Asulv Cato Prytz  
styremedlem

Nina Ekjord Øyen  
Nina Ekjord Øyen  
styremedlem

Willy Andre Vedå  
Willy Andre Vedå  
styremedlem

Anita Birgitte Bakkeland Lervik  
Anita Birgitte Bakkeland Lervik  
styremedlem

Per Helge Ødegård  
Per Helge Ødegård  
styremedlem

Werner Wernersen  
Werner Wernersen  
styremedlem

Simon Steigedal  
Simon Steigedal  
styremedlem

Morten Slungård  
Morten Slungård  
daglig leder

LEDERNE

SIDE 4

| KONTANTSTRØMSOPPSTILLING                                             |            |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| LEDERNE                                                              |            |            |
|                                                                      | 2018       | 2017       |
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:                       |            |            |
| Ordinært resultat                                                    | 3 701 628  | 203 543    |
| Ordinære avskrivninger                                               | 2 241 665  | 2 299 625  |
| Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter | 0          | 47 583     |
| Endring i andre utestående fordringer                                | -276 908   | 3 943 880  |
| Endring i kundefordringer                                            | -2 602 166 | -89 432    |
| Endring i leverandørgjeld                                            | 378 365    | -2 249 294 |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger           | 6 672 222  | -2 267 238 |
| Endring i andre avsetningen for forpliktelser                        | 0          | 73 288     |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter                   | -1 862 730 | 3 556 335  |
| Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter                  | 8 252 076  | 5 518 290  |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:                         |            |            |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                        | 1 559 652  | 0          |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                         | 0          | -43 369    |
| Innbetalinger fra utlån                                              | 317 716    | 197 938    |
| Netto utbetalinger til investeringer i finansielle omløpsmidler      | 0          | 90 442     |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter                       | 1 877 368  | 245 011    |
| Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende                  |            |            |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.          | 73 250 151 | 67 486 850 |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.          | 83 379 595 | 73 250 151 |

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

INNETEKTER

Inntektsføring skjer i hovedsak etter kontantprinsippet. Korrigering gjøres for forventet innbetalt fra kunder og medlemmer.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har en levetid på over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - YTSELSEORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

| Pr. Virksomhetsområde          | 2018        | 2017        |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Kontingentinntekter            | -74 877 706 | -72 426 269 |
| Avdelingskontingent direkte    | -177 817    | -166 330    |
| Etter- og videreutdanningsfond | -13 971 480 | -13 988 358 |
| Opplysnings- og utviklingsfond | -3 908 556  | -4 306 544  |
| Forsikring Bafo                | -1 872 073  | -2 349 433  |
| Boksalg Ledelsesmodellen       | -5 856      | -4 890      |
| Juridisk Fond                  | 0           | 0           |
| Sum                            | -94 813 487 | -93 241 823 |

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Lønnskostnader     | 2018       | 2017       |
|--------------------|------------|------------|
| Lønninger          | 25 742 030 | 26 778 829 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 680 035  | 4 372 500  |
| Pensjonskostnader  | 11 957 417 | 2 594 757  |
| Andre ytelser      | 393 393    | 945 972    |
| Sum                | 42 772 875 | 34 692 058 |

Selskapet har i 2018 sysselsatt 29 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

| Ytelser til ledende personer | Forbundsleder/<br>styreleder |
|------------------------------|------------------------------|
| Lønn                         | 1 177 858                    |
| Pensjonskostnader            | 215 115                      |
| Annen godtgjørelse           | 65 124                       |
| Sum                          | 1 458 097                    |

Forbundsleder har avtale om AFP, det settes av kr 240 000 per år for å dekke denne.

Daglig leder ble ansatt i 2019 og har derfor ikke mottatt noen ytelser for 2018.

Godtgjørelse til medlemmer av forbundsstyret var kr 3 500 per møte i 2018.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar til Berge & Lundal Revisjonsselskap AS i 2018 utgjør kr 77 500 inkl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 35 000 inkl. mva.

Note 3 Anleggsnote

|                              | Driftsløsøre og<br>inventar | Bygninger og<br>annen eiendom | Tomt<br>Breibakken | Sum varige<br>driftsmidler |
|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2018  | 3 422 098                   | 39 211 138                    | 2 000 000          | 44 633 236                 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler  | 0                           | 0                             | 0                  | 0                          |
| Avgang solgte driftsmidler   | 0                           | -1 868 168                    | 0                  | -1 868 168                 |
| Anskaffelseskost 31.12.2018  | 3 422 098                   | 37 342 970                    | 2 000 000          | 42 765 068                 |
| Akk. avskrivinger 31.12.2018 | 2 568 668                   | 8 171 662                     | 0                  | 10 740 330                 |
| Bokført verdi per 31.12.2018 | 853 430                     | 29 171 308                    | 2 000 000          | 32 024 738                 |
| Årets avskrivinger           | 606 366                     | 1 635 299                     | 0                  | 2 241 665                  |
| Økonomisk levetid            | 3-10                        | 23-25                         |                    |                            |
| Avskrivningsplan             | Lineær                      | Lineær                        |                    |                            |

Anleggsmidlene er fordelt som følger:

|                                   | 2018       | 2017       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Tomt Breibakken                   | 2 000 000  | 2 000 000  |
| Bygning og inventar Breibakken 14 | 6 163 766  | 6 499 910  |
| Kontorlokale Storgata 25          | 18 761 105 | 20 344 563 |
| Leiligheter i Spania              | 5 099 867  | 6 981 582  |
| Sum                               | 32 024 738 | 35 826 055 |

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

Note 4 Bankinnskudd

Bankinnskuddene er fordelt som følger:

|                                                     | 2018       | 2017       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| DNB, bankinnskudd                                   | 14 180 423 | 28 834 303 |
| DNB, bundet skattetrekkkonto                        | 1 393 425  | 1 423 894  |
| Rygge-Våler Sparebank (Sparebank1 Østfold Akershus) | 27 051 374 | 26 581 787 |
| Bankinnskudd Spania                                 | 117 715    | 119 125    |
| Gjensidige Plasseringskonto                         | 40 636 657 | 16 291 041 |
| Sum                                                 | 83 379 595 | 73 250 151 |

Note 5 Lån til nærstående parter og privatpersoner

| Andre fordringer | 2018    | 2017      |
|------------------|---------|-----------|
| Totale utlån     | 968 319 | 1 286 035 |

Lederne har 2 utlån per 31.12.2018 til to ansatte.

Note 6 Ytelsespensjon

Forbundet har kollektiv pensjonsordning, som omfatter 30 ansatte samt 14 pensjonister i forbundet. Ordningen gir rett til definerte framtidige ytelser som i hovedsak er avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Ordningene er ytelsesplaner, noe som betyr at forbundet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Ved regnskapsføring er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er hensyntatt. Planendringer og estimatavvik amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Ordningen er finansiert ved fondsoppbygging i et forsikringsselskap (Storebrand Livsforsikring). Fra 1.1.2018 har ansatte som var under 50 år gått over til en innskuddsordning, slik at det er 14 ansatte som fortsatt har ytelsespensjon.

| Beregning av årets pensjonskostnad:                 | 2018       | 2017       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening                 | 3 071 070  | 3 438 982  |
| Netto rentekostnad                                  | 1 246 474  | 1 361 122  |
| Avkastning på pensjonsmidler                        | -1 036 710 | -1 107 414 |
| Resultatført aktuariell gevinst                     | 916 382    | 340 278    |
| Avkortning/oppgjør                                  | -182 591   | -3 398 722 |
| Resultatført actuarielt tap ved overgang ITP        | 6 914 939  | 2 485 350  |
| Administrasjonskostnader                            | 35 581     | 41 027     |
| Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning | 10 965 145 | 3 160 623  |

| Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:   | 2018        | 2017         |
|-------------------------------------------|-------------|--------------|
| Brutto pensjonsforpliktelse               | 25 853 042  | 52 586 678   |
| Virkelig verdi pensjonsmidler             | -20 458 000 | -47 378 000  |
| Ikke resultatført virking av estimatavvik | - 6 910 447 | - 13 396 305 |
| Netto pensjonsmidler                      | -1 515 405  | -8 187 627   |
| Andre endringer                           | 0           | 0            |
| Balanseført pensjonsforpliktelse (midler) | -1 515 405  | -8 187 627   |

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

| Endring i forpliktelsen/midlene:                               | 2018              | 2017              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler) 1.1.               | -8 187 627        | - 5 920 390       |
| Resultatført pensjonskostnad                                   | 10 965 145        | 3 160 623         |
| Premiebetalinger                                               | -3 955 086        | -5 090 023        |
| Andre bevegelser i perioden                                    | -337 837          | -337 837          |
| <b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler)</b> | <b>-1 515 405</b> | <b>-8 187 627</b> |

| Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn: | 2018   | 2017   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Diskonteringsrente                                                                                          | 2,40 % | 2,60 % |
| Avkastning på pensjonsmidler                                                                                | 3,30 % | 3,30 % |
| Lønnsvekst                                                                                                  | 2,50 % | 2,50 % |
| Pensjonsregulering                                                                                          | 0,00 % | 0,00 % |
| G-regulering                                                                                                | 2,25 % | 2,25 % |

Note 7 Markedsbaserte verdipapirer

| Omløpsmidler       | Anskaffelses kost | Markeds verdi  | Balanseført verdi |
|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Storebrand ASA (*) | 0                 | 136 973        | 0                 |
| <b>Sum</b>         | <b>0</b>          | <b>136 973</b> | <b>0</b>          |

(\*) Vurdert til anskaffelseskost, da anskaffelseskost er lavere enn markedsverdi.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018  
LEDERNE

Note 8 Avsetning for forpliktelser

|                 | Avsetning 31.12.17 | Mottatt           | Brukt             | Avsetning 31.12.18 |
|-----------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| OU-fond         | 7 621 886          | 3 908 556         | 2 991 239         | 8 539 203          |
| EV-fond         | 2 974 402          | 13 971 480        | 13 321 669        | 3 624 213          |
| Interessefond   | 30 000 000         |                   |                   | 30 000 000         |
| Juridisk fond   | 2 642 919          | 3 811 796         | 3 811 796         | 2 642 919          |
| Forsikringsfond | 4 714 341          | 377 929           | 1 000 000         | 4 092 270          |
| <b>Sum</b>      | <b>47 953 547</b>  | <b>22 069 761</b> | <b>21 124 704</b> | <b>48 898 604</b>  |

| Opplysnings- og Utviklingsfondet  | 2018           | 2017            |
|-----------------------------------|----------------|-----------------|
| Mottatte midler (driftsinntekt)   | 3 908 556      | 4 306 544       |
| Kurskostnader                     | -1 212 527     | - 2 300 526     |
| Administrasjonskostnader          | -1 172 567     | -1 291 963      |
| Andre kostnader                   | -606 145       | -815 456        |
| Netto finanskostnader             | 0              | 0               |
| <b>Årets overskudd/underskudd</b> | <b>917 317</b> | <b>-101 401</b> |

| Etter- og Videreutdanningsfondet  |                |                   |
|-----------------------------------|----------------|-------------------|
| Mottatte midler                   | 13 971 480     | 13 996 808        |
| Stønader                          | -3 266 752     | -3 738 416        |
| Stipend/kurskostnader             | -4 909 880     | -6 576 389        |
| Administrasjonskostnader          | -4 191 444     | -4 196 507        |
| Andre kostnader                   | -953 593       | -885 007          |
| Netto finanskostnader             | 0              | 0                 |
| <b>Årets overskudd/underskudd</b> | <b>649 811</b> | <b>-1 399 511</b> |

| Interessefondet                                |          |          |
|------------------------------------------------|----------|----------|
| Andre kostnader inkl. streikebidrag            | 0        | -610     |
| Annen finansinntekt                            | 0        | 20 541   |
| Verdiendring av markedsbaserte omløpsmidler    | 0        | 0        |
| Tilbakeføring i henhold til vedtak i kongress* | 0        | -19 931  |
| <b>Årets overskudd/underskudd</b>              | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Eiendeler i Interessefondet            |                   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Innskudd i Rygge-Våler Sparebank1      | 27 051 374        | 26 581 787        |
| Fordring på ansatte og medlemmer       | 968 319           | 1 286 035         |
| Investeringer                          | 0                 | 0                 |
| Mellomværende Administrasjonsfondet    | 1 980 307         | 2 132 178         |
| <b>Sum eiendeler i Interessefondet</b> | <b>30 000 000</b> | <b>30 000 000</b> |

| Egenkapital / gjeld Interessefondet |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Egenkapital Interessefondet         | 30 000 000 | 30 000 000 |

| Juridisk fond                     |            |                |
|-----------------------------------|------------|----------------|
| Mottatte midler                   | 3 811 796  | 3 748 675      |
| Kostnader juridisk bistand        | -3 811 796 | - 2 991 170    |
| <b>Årets overskudd/underskudd</b> | <b>0</b>   | <b>757 505</b> |

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018

LEDERNE

|                            |            |         |
|----------------------------|------------|---------|
| <i>Forsikringsfond</i>     |            |         |
| Mottatte midler            | 377 930    | 816 695 |
| Kostnader                  | -1 000 000 | 0       |
| Årets overskudd/underskudd | -622 070   | 816 695 |

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

|                                    |                 |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Annen finansinntekt</b>         | <b>2018</b>     | <b>2017</b>     |
| Renteinntekt bankinnskudd og utlån | -922 816        | -594 481        |
| Annen finansinntekt                | -5 610          | 5 834           |
| <b>Sum annen finansinntekter</b>   | <b>-928 426</b> | <b>-588 647</b> |

|                               |                |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Finanskostnader</b>        | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
| Finansposter overført fond    | 0              | 0              |
| Annen rentekostnad            | 215 279        | 191 291        |
| Annen finanskostnad (disagio) | 0              | 48 108         |
| <b>Sum finanskostnader</b>    | <b>215 279</b> | <b>239 399</b> |

Note 10 Egenkapital

|                               |                            |
|-------------------------------|----------------------------|
|                               | <b>Administrasjonsfond</b> |
| Egenkapital Pr. 01.01.2018    | 58 549 381                 |
| Årets resultat administrasjon | 2 756 570                  |
| <b>Pr. 31.12.2018</b>         | <b>61 305 951</b>          |

Note 11 Juridiske bistand

En av Ledernes kjerneoppgaver er å yte juridisk bistand til medlemmer. Det betyr at Lederne til enhver tid vil ha engasjert advokater til å representere medlemmer i ulike tvister. Advokathonorar kostnadsføres løpende i Ledernes regnskap.

Tidligere år har Lederne kostnadsført idømte omkostninger på tidspunkt for rettskraftig dom, men fra 2015 har foreningen gjort avsetning for beste estimat av kostnadsrisiko som foreligger i de pågående tvistene. Ut fra den totale kostnadsrisikoen (maks risiko) og risikoplassering (graden av risiko) er det anslått å foreligge en samlet kostnadsrisiko i størrelsesorden kr 0 pr. 31.12.2018. Denne posten kr 630 000 pr. 31.12.2017.

Avsetningen inngår i regnskapslinjen for annen kortsiktig gjeld.

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON

LEDERNE

|                                                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                    | <b>2018</b>        | <b>2017</b>        |
| <b>Salgsinntekt</b>                                |                    |                    |
| <b>3100</b> Kontingentinntekter                    | -74 852 802        | -72 426 269        |
| <b>3101</b> Endring kontingentinntekter            | -24 904            | 0                  |
| <b>3110</b> Avdelingskontingent direkte            | -177 817           | -166 330           |
| <b>3122</b> Forsikring Bafo 180 ordn. og FLF       | -1 872 073         | -2 349 433         |
| <b>3200</b> Inntekter bok Norsk Ledelsesmodell     | -5 856             | -4 890             |
| <b>3401</b> EV fond. Etter og videreutdanningsfond | -13 971 480        | -13 988 358        |
| <b>3402</b> OU fond. Opplysnings og utviklingsfond | -3 752 896         | -4 173 149         |
| <b>3404</b> OU-fond Kommuner                       | -155 660           | -133 395           |
|                                                    | <b>-94 813 487</b> | <b>-93 241 823</b> |

|                                                |                 |                 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Annen driftsinntekt</b>                     |                 |                 |
| <b>3500</b> Egenandel ikke møtt                | 0               | -8 450          |
| <b>3600</b> Leieinntekter                      | -188 415        | -180 000        |
| <b>3601</b> Leieinntekter leiligheter i Spania | -357 160        | -623 525        |
| <b>3800</b> Gevinst avgang driftsmidler        | -11 058         | 0               |
| <b>3910</b> Boksalg - ledelsesmodellen         | 0               | -594            |
| <b>7505</b> Forsikringskostnader, Bafo         | 71 129          | 63 439          |
|                                                | <b>-485 504</b> | <b>-749 129</b> |

|                                                     |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Lønnskostnad</b>                                 |            |            |
| <b>5001</b> Lønn                                    | 20 972 813 | 20 568 237 |
| <b>5002</b> Møtegodtgjørelse                        | 901 600    | 987 800    |
| <b>5003</b> Tapt arbeidsfortjeneste                 | 445 882    | 405 641    |
| <b>5004</b> Godtgjørelse/helgetillegg ansatt        | 118 800    | 146 400    |
| <b>5005</b> Kompensasjon pensjon                    | 508 855    | 0          |
| <b>5020</b> Lønn overtid                            | 62 347     | 118 351    |
| <b>5040</b> Bonus lønn                              | 190 000    | 257 500    |
| <b>5041</b> Lønn honorar uten FP                    | 0          | 14 480     |
| <b>5042</b> Avsetning bonus lønn                    | -1 721 500 | 1 711 500  |
| <b>5043</b> Sluttvederlag                           | 1 600 000  | 0          |
| <b>5092</b> Avsatte feriepenger                     | 2 714 250  | 2 643 186  |
| <b>5220</b> Fri avis trekkfri                       | 12 827     | 11 990     |
| <b>5221</b> Motkto. fri avis trekkfri               | -12 827    | -11 990    |
| <b>5223</b> Fordel reiseforsikring ovf fra lønn     | 39 680     | 37 500     |
| <b>5224</b> Fordel reiseforsikring ovf fra lønn MK  | -39 680    | -37 500    |
| <b>5240</b> Rentefordel                             | 17 907     | 22 587     |
| <b>5241</b> Motkonto rentefordel                    | -17 907    | -22 587    |
| <b>5250</b> Liv/gruppelivsfors.fordel ovf. fra lønn | 389 585    | 411 866    |
| <b>5254</b> Helseforsikring fordel ovf. fra lønn    | 110 376    | 102 314    |
| <b>5257</b> OTP fra lønn                            | 4 980 252  | 4 549 959  |
| <b>5258</b> OTP fra lønn motkonto                   | -4 980 252 | -4 549 959 |
| <b>5259</b> Helseforsikring fordel motkonto         | -110 376   | -102 314   |
| <b>5260</b> Bompenggeabb                            | 6 811      | 8 289      |
| <b>5270</b> Elektronisk komm ovf. fra lønn          | 73 693     | 88 770     |
| <b>5280</b> Annen fordel i arbeidsforhold           | 51 414     | 38 250     |
| <b>5281</b> Trekkfri kontorgodtgjørelse             | 30 594     | 29 660     |
| <b>5282</b> Trekkpl. kontorgodtgjørelse             | 422 606    | 460 940    |
| <b>5285</b> Briller refundert via lønn              | 36 414     | 47 207     |

| RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON                      |            |            |  |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|--|
| LEDERNE                                               |            |            |  |
|                                                       | 2018       | 2017       |  |
| 5286 Ekom. tjenester - refusjon fordel                | 253 191    | 179 008    |  |
| 5290 Motkonto fordeler                                | -106 187   | -80 508    |  |
| 5295 Liv/gruppelivsfors.fordel motkonto               | -389 585   | -411 866   |  |
| 5296 Fritt bompenggeabb motkonto                      | -6 811     | -6 889     |  |
| 5297 Elektronisk komm. ovf. fra lønn motkonto         | -73 693    | -88 770    |  |
| 5311 Trekkpl. bilgodtgjørelse                         | 59 058     | 90 307     |  |
| 5320 Trekkpl. kostgodtgj.                             | 65 727     | 0          |  |
| 5401 Arbeidsgiveravgift                               | 4 299 949  | 4 009 567  |  |
| 5405 Avsatt arb.g.avg. av feriepenger                 | 380 086    | 362 932    |  |
| 5420 Pensjonskostnader FLF                            | 304 943    | 300 466    |  |
| 5500 Treningsavgift pl. ovf fra lønn                  | 77 246     | 81 201     |  |
| 5800 Refusjoner av sykepenger                         | -1 063 509 | -509 733   |  |
| 5801 Refusjoner av sykepenger fra lønn                | -1 063 509 | -509 733   |  |
| 5802 Refusjoner av sykepenger fra lønn motkon         | 1 063 509  | 509 733    |  |
| 5805 Refusjon/tilskudd lønnsutgifter                  | -51 018    | -74 265    |  |
| 5900 Gaver til ansatte                                | 35 918     | 32 698     |  |
| 5911 Kantinekostnad                                   | 54 627     | 92 322     |  |
| 5930 Pensjonsforsikring OTP                           | 11 652 474 | 2 294 291  |  |
| 5933 Avsatt AFP                                       | 348 756    | 348 750    |  |
| 5990 Annen personalkostnad                            | 123 128    | 131 361    |  |
| 5991 Annen personalkost pliktig ovf. fra lønn         | 4 411      | 3 111      |  |
|                                                       | 42 772 875 | 34 692 058 |  |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler |            |            |  |
| 6000 Avskrivninger fast eiendom                       | 1 635 299  | 1 648 609  |  |
| 6015 Avskrivninger regnskapssystem                    | 155 832    | 155 832    |  |
| 6017 Avskrivninger                                    | 450 534    | 495 184    |  |
|                                                       | 2 241 665  | 2 299 625  |  |
| Annen driftskostnad                                   |            |            |  |
| 4401 E/V fond. Etter og videreutdanningsfond          | 3 266 752  | 3 738 416  |  |
| 4406 Stønad dødsfall                                  | 828 000    | 1 190 500  |  |
| 4407 Stønad ved ektefelle/samboers død                | 181 000    | 179 000    |  |
| 4408 Stønad ved permittering                          | 1 346 830  | 2 285 271  |  |
| 4409 Julebidrag                                       | 75 000     | 77 500     |  |
| 4410 30 års medlemskap                                | 137 500    | 187 500    |  |
| 4414 Streikebidrag                                    | 0          | 206 923    |  |
| 6300 Leiekostnader                                    | 540 417    | 546 682    |  |
| 6320 Renovasjon, vann, avløp o.l.                     | 24 943     | 38 727     |  |
| 6341 Lys, elavgift                                    | 169 559    | 121 793    |  |
| 6360 Renhold                                          | 395 668    | 409 690    |  |
| 6397 Eiendomsskatt                                    | 79 771     | 53 180     |  |
| 6398 Felleskostnader                                  | 410 753    | 361 473    |  |
| 6399 Annen kostnad lokaler                            | 177 054    | 264 944    |  |
| 6400 Leie maskiner                                    | 78 797     | 84 930     |  |
| 6430 Leie andre kontormaskiner                        | 94 286     | 18 553     |  |
| 6540 Kostnadsført inventar                            | 133 504    | 31 471     |  |
| 6551 Kostnadsført datautstyr                          | 233 693    | 305 175    |  |
| 6552 Programvareanskaffelser                          | 57 139     | 234 038    |  |
| LEDERNE                                               |            | SIDE 2     |  |

| RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON              |            |            |  |
|-----------------------------------------------|------------|------------|--|
| LEDERNE                                       |            |            |  |
|                                               | 2018       | 2017       |  |
| 6553 Programvare periodisk avg./vedlikehold   | 1 637 572  | 1 461 088  |  |
| 6620 Rep. og vedlikehold kontorutstyr         | 2 680      | 1 575      |  |
| 6701 Revisjonshonorar                         | 112 500    | 131 250    |  |
| 6722 Eksterne tjenester                       | 7 609 656  | 8 874 007  |  |
| 6725 Honorar juridisk bistand                 | 2 800 748  | 4 951 113  |  |
| 6726 Privatjuridisk bistand                   | 2 798 629  | 2 988 700  |  |
| 6730 Adm kostnader ovf kostn                  | 5 551 568  | 5 488 470  |  |
| 6731 Adm kostnader ovf inntekt                | -5 551 568 | -5 488 470 |  |
| 6800 Kontorrekvisita                          | 222 961    | 320 454    |  |
| 6820 Trykksaker                               | 297 763    | 257 728    |  |
| 6840 Aviser, tidsskrifter, bøker              | 87 468     | 254 120    |  |
| 6841 Avis/tidsskrifter, refusjon via lønn     | 20 261     | 14 367     |  |
| 6860 Møter                                    | 4 563 957  | 5 128 665  |  |
| 6861 Kurskostnader                            | 3 063 065  | 5 350 223  |  |
| 6862 Konferanser                              | 1 928 605  | 2 265 261  |  |
| 6864 Stipend ved kurs                         | 4 000      | 5 000      |  |
| 6890 Annen kontorkostnad                      | 78 826     | 192 507    |  |
| 6892 Refusjon div. utlegg møter/kurs fra lønn | 79 357     | 58 007     |  |
| 6901 Telefon                                  | 40 556     | 25 620     |  |
| 6902 Telefon ansatte                          | 182 276    | 310 539    |  |
| 6907 Datakommunikasjon                        | 73 416     | 123 471    |  |
| 6910 Teletjenester refunder via lønn          | 0          | -242       |  |
| 6940 Porto                                    | 935 330    | 1 089 342  |  |
| 6941 Manglende porto                          | 2 364      | 4 647      |  |
| 7100 Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig          | 415 356    | 539 755    |  |
| 7101 Passasjergodtgjørelse                    | 19 847     | 26 468     |  |
| 7140 Reisekostnad, ikke oppg.pliktig          | 3 705 160  | 3 843 161  |  |
| 7141 Reisekostnad ikke oppg.pl. ovf. fra lønn | 1 078 710  | 1 212 982  |  |
| 7144 Bompenger med AGA                        | 27 933     | 27 375     |  |
| 7145 Bompenger uten AGA                       | 35 467     | 43 004     |  |
| 7150 Diettkostnad, oppgavepliktig             | 349 621    | 537 009    |  |
| 7151 Nattillegg                               | 8 600      | 8 170      |  |
| 7152 Kompensasjonstillegg                     | 31 485     | 57 447     |  |
| 7321 Reklameannonser                          | 146 497    | 83 048     |  |
| 7325 Markedsføringsaktiviteter                | 2 004 344  | 1 731 886  |  |
| 7326 Rekrutteringskostnader                   | 10 000     | 33 070     |  |
| 7351 Representasjon, ovf fra lønn             | 29 267     | 151 757    |  |
| 7400 Kontingent, bidrag andre                 | 337 607    | 377 575    |  |
| 7420 Gaver, representasjon                    | 161 481    | 215 758    |  |
| 7430 Gaver                                    | 115 251    | 158 553    |  |
| 7500 Forsikringspremie                        | 176 796    | 100 952    |  |
| 7501 Forsikring ansatte                       | 586 716    | 585 635    |  |
| 7502 Forsikring medlemmer                     | 3 302 631  | 3 243 938  |  |
| 7770 Bank og kortgebyrer                      | 2 351      | 0          |  |
| 7771 Øreavrundning                            | 3          | 0          |  |
| 7798 Annen kostnad m/fradrag                  | 18 195     | 18 000     |  |
| 7830 Tap på fordringer                        | -40 000    | 10 000     |  |
|                                               | 47 295 972 | 57 148 752 |  |
| LEDERNE                                       |            | SIDE 3     |  |

| RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON           |           |          |  |
|--------------------------------------------|-----------|----------|--|
| LEDERNE                                    |           |          |  |
|                                            | 2018      | 2017     |  |
| Annen finansinntekt                        |           |          |  |
| 8050 Renteinntekter lån ansatte            | -7 284    | -7 905   |  |
| 8051 Renteinntekter, bank                  | -898 774  | -586 577 |  |
| 8055 Rente/gebyrinntekter, kunder          | 50        | -300     |  |
| 8060 Agiovinning                           | -16 808   | 5 834    |  |
| 8071 Aksjeutbytte                          | 0         | -3 478   |  |
| 8079 Annen finansinntekt                   | -5 610    | 0        |  |
|                                            | -928 426  | -592 425 |  |
| Annen finanskostnad                        |           |          |  |
| 8151 Rentekostnad bank                     | 331       | 0        |  |
| 8154 Bankgebyr                             | 214 011   | 188 497  |  |
| 8155 Rentekostnad leverandørgjeld          | 936       | 2 795    |  |
| 8179 Annen finanskostnad                   | 0         | 48 108   |  |
|                                            | 215 279   | 239 399  |  |
| Avsatt til administrasjonsfond             |           |          |  |
| 8960 Ov erf øringer annen egenkapital      | 2 756 570 | 130 255  |  |
|                                            | 2 756 570 | 130 255  |  |
| Overført til andre fond                    |           |          |  |
| 8962 Avsatt til annen innskutt egenkapital | 945 058   | 73 288   |  |
|                                            | 945 058   | 73 288   |  |

LEDERNE

SIDE 4

| BALANSE - SPESIFIKASJON                       |            |            |  |
|-----------------------------------------------|------------|------------|--|
| LEDERNE                                       |            |            |  |
|                                               | 2018       | 2017       |  |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom           |            |            |  |
| 1100 Eiendom                                  | 31 171 308 | 34 366 259 |  |
|                                               | 31 171 308 | 34 366 259 |  |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr            |            |            |  |
| 1250 Inventar                                 | 463 851    | 914 385    |  |
| 1255 Regnskapssystem                          | 389 579    | 545 411    |  |
|                                               | 853 430    | 1 459 796  |  |
| Andel Nordens Hus                             |            |            |  |
| 1355 Andel Nordens Hus                        | 1 000      | 1 000      |  |
|                                               | 1 000      | 1 000      |  |
| Pensjonsmidler                                |            |            |  |
| 1394 Overfinansiering av pensjonsforpliktelse | 1 515 405  | 8 187 627  |  |
|                                               | 1 515 405  | 8 187 627  |  |
| Andre langsiktige fordringer                  |            |            |  |
| 1385 Fordring hus/billån 13000-14000          | 968 319    | 1 286 035  |  |
|                                               | 968 319    | 1 286 035  |  |
| Kundefordringer                               |            |            |  |
| 1500 Fordringer 10000-11999                   | 1 232 481  | 1 723 479  |  |
| 1510 Kontingentinntekter fakturert            | 2 304 841  | 2 290 655  |  |
| 1512 EV-Fond fakturert                        | 5 083 043  | 2 026 814  |  |
| 1514 Fakturert                                | 1 950      | 10 400     |  |
| 1518 OU-sokkel fakturert og innbetalt         | 15 600     | 14 400     |  |
| 1520 Forskudd ovf fra lønn                    | 0          | 10 000     |  |
| 1581 Avsetning tap på kundefordringer         | 0          | -40 000    |  |
|                                               | 8 637 914  | 6 035 748  |  |
| Andre kortsiktige fordringer                  |            |            |  |
| 1570 Depositum hybel                          | 39 145     | 39 106     |  |
| 1579 Andre kortsiktige fordringer             | 0          | 67 018     |  |
| 1720 Forskuddsbetalt forsikring               | 169 077    | 286 309    |  |
| 1749 Andre forskuddsbet driftskostn           | 1 302 109  | 1 034 917  |  |
| 1751 Andre periodiserte inntekter             | 203 527    | 9 600      |  |
|                                               | 1 713 858  | 1 436 950  |  |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                  |            |            |  |
| 1910 Dnb 7032 05 03262 Folie                  | 11 398 716 | 9 642 726  |  |
| 1915 Nor 1600 42 51575                        | 972        | 971        |  |
| 1920 Dnb 7032 09 50250 Sparekonto             | 106 324    | 105 795    |  |
| 1950 Dnb 7032 05 55459 Skattetrekk            | 1 393 425  | 1 423 894  |  |
| 1960 Rygge-Våler Sp.bank1 1080 09 10353 Int.f | 27 051 374 | 26 581 787 |  |
| 1961 Gjensidige Plasseringsknt. 9775.38.91270 | 40 636 657 | 16 291 041 |  |
| 1965 BANKINTER, Spania                        | 117 715    | 119 125    |  |
| 1966 DNB 15035562831 Innbetalinger leilighete | 454 459    | 331 561    |  |
| 1970 Dnb 1503 35 56974 Salg av bok            | 19 230     | 15 209     |  |

LEDERNE

SIDE 1



| BALANSE - SPESIFIKASJON             |                                          |             |             |
|-------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------|
| LEDERNE                             |                                          |             |             |
|                                     |                                          | 2018        | 2017        |
| 1980                                | Dnb 7032 68 00358 O/U Fond               | 842 843     | 1 232 877   |
| 1990                                | Dnb 7032 06 04484 E/V Fond               | 1 357 879   | 17 505 164  |
|                                     |                                          | 83 379 595  | 73 250 151  |
| Annen egenkapital                   |                                          |             |             |
| 2000                                | EK adm kasse                             | -41 181 775 | -41 181 775 |
| 2050                                | Annen egenkapital                        | -20 124 177 | -17 367 606 |
|                                     |                                          | -61 305 952 | -58 549 381 |
| Andre avsetninger for forpliktelser |                                          |             |             |
| 2002                                | EK Interessecfond                        | -30 000 000 | -30 000 000 |
| 2003                                | EK OU fond                               | -8 539 203  | -7 621 886  |
| 2004                                | EK EV fond                               | -3 624 213  | -2 974 402  |
| 2008                                | EK Juridisk fond                         | -2 642 919  | -2 642 919  |
| 2009                                | EK Forsikringsfond                       | -4 092 270  | -4 714 341  |
|                                     |                                          | -48 898 604 | -47 953 547 |
| Leverandørgjeld                     |                                          |             |             |
| 2400                                | Leverandørgjeld 20000-29999              | -9 278 976  | -8 918 069  |
| 2409                                | Avd. kontingent til utbet. 90000-99999   | -382 701    | -386 341    |
| 2410                                | Avd. kontingent ikke utbet. 90000-99999  | -159 554    | -137 733    |
| 2422                                | Annen sykdomsforsikring                  | 722         | 0           |
|                                     |                                          | -9 820 508  | -9 442 143  |
| Skyldig offentlige avgifter         |                                          |             |             |
| 2600                                | Forskuddstrekk                           | -1 393 426  | -1 423 895  |
| 2690                                | Andre trekk                              | 0           | -180        |
| 2771                                | Skyldig arbeidsgiveravgift               | -687 046    | -645 571    |
| 2787                                | Påløpt arbgavg. av feriepenger fra 01.01 | -371 210    | -362 932    |
|                                     |                                          | -2 451 682  | -2 432 578  |
| Annen kortsiktig gjeld              |                                          |             |             |
| 2420                                | Forsikring kr 180,- Bafo innbetalt       | -22 362     | 0           |
| 2920                                | Gjeld til selskap i samme konsern        | -231 636    | 0           |
| 2945                                | Utbetalte feriepenger opptjent ifjor     | 62 943      | 69 195      |
| 2947                                | Skyldige feriepenger                     | -2 714 250  | -2 643 186  |
| 2960                                | Påløpt avsatt lønnskostnad               | 0           | -10 000     |
| 2961                                | Annen påløpt kostnad                     | -1 739 128  | -4 338 152  |
| 2965                                | Forskuddsbetalte leieinntekter           | -203 280    | -156 160    |
| 2966                                | Påløpt AFP                               | -915 006    | -566 250    |
| 2990                                | Annen kortsiktig gjeld kontingent        | -1 364      | -1 364      |
|                                     |                                          | -5 764 083  | -7 645 916  |

LEDERNE

SIDE 2

.....

# Kontrollutvalgets og revisors beretning **2018**

.....

[www.lederne.no](http://www.lederne.no)

Til Lederne v/sentralstyret

Lyngdal 03.05.2019

#### Intern beretning fra kontrollutvalget for 2018

2018 var preget av endringer i utvalget, derfor ble kun avholdt 2 møter dette året. Utover dette har utvalget i vært i samtaler via mail. Ett medlem meldte seg ut av Lederne som følge av jobbskifte. Ledernes vedtekter §11.2 sier følgende: «Lederne skal i tillegg ha et kontrollutvalg som består av tre medlemmer og ett varamedlem. Utvalget skal kontrollere at kongressvedtak følges, at plasseringen av Ledernes midler er forsvarlig, og at økonomistyring og kontroll er forsvarlig. Kongressen kan vedta mer detaljert instruks til kontrollutvalget.» Utvalget har etter beste evne fulgt mandatet gitt fra kongress. Alle vedtak på kongress i 2017 er gjennomført.

I og med at politisk og administrativ leder har vært samme person, har vi forholdt oss separat i forhold til rollene. Dette har fungert fint, men det er klart at løsningen som styret har valgt ved å ansette generalsekretær, gjør forholdene ryddigere og mer oversiktlig. Vi har fått en grei oversikt over regnskap og budsjett. Strategiprosessen føres videre for fullt, og kongress 2018 gav sentralstyret fullt mandat til å jobbe videre med foreslått strategi.

#### Finansielle plasseringer:

Det plasseres ikke penger i fond. Organisasjonen har byttet bank, resulterte det i ca. kr. 300 000 økte renteinntekter. En ferieleilighet er solgt med et ok resultat. Det vurderes å anskaffe en leilighet sentralt i Oslo som kan benyttes av valgte tillitsvalgte i politisk ledelse i stedet for å leie leilighet.

#### Seksjon for økonomi og administrasjon:

Rutine for regnskapsføring i forbundet er gode, og det jobbes kontinuerlig med kostnadssparende forbedringer. Seksjonsleder for økonomi og administrasjon gjør en formidabel jobb ved å sjekke reiseregninger. Disse dobbeltsjekkes av regnskapsmedarbeider, videre tar revisor stikkprøver. Dette legger forholdene til rette for at feil lettere oppdages. Avdelingenes plikt til å sende inn regnskap og beretning, samt registrering i Brønnøysund har bedret seg. Sentralstyret har virkelig grepet tak i dette. Fortsatt utfordringer ved en del avdelinger, her er sammenslåing av avdelinger gode tiltak som det jobbes med.

#### Seksjon for kommunikasjon og organisasjonsutvikling:

Eksterne kurs legges ut på anbud, gjør at kostnader reduseres. Videre er man opptatt av å redusere kostnader ved kursene, eksempelvis på flyreiser og diett. Dessverre har vi et underforbruk på fondene som følge av avlyste kurs. For lang tidsfrist mellom påmelding og selve kurset er en av årsakene. Dette er nå endret.

#### Seksjon for arbeidsliv og jus:

Veldig bra år med mye å gjøre. Mindre forbruk eksternt da det har vært et roligere år innen oljesektoren. Virkelig gledelig at saken vi førte i Høyesterett ble vunnet.

Finansinntekter viser et overskudd på kr 713 148

Driftsresultat viser et overskudd på kr 2 988 480

Årsresultatet viser et overskudd på kr 3 701 628

Britt Wang (leder)



Trond Nakkestad





Til forbundsstyret i Lederne

## Uavhengig revisors beretning for 2018

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Lederne' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

#### berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen  
Rosenkrantz' gate 20, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00  
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no  
Rev.nr./Org.nr. 967 418 064



Uavhengig revisors beretning for 2018  
Ledeme

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 20. juni 2019

berge & lundal revisjonsselskap as

Christian Jensen  
statsautorisert revisor



Storgata 25  
0184 Oslo  
Tlf.: 22 54 51 50

[post@lederne.no](mailto:post@lederne.no)

