

Årsrapport 2019



INNHold

.....

3 Innledning

4 Styrets beretning og regnskap for 2019

15 Kontrollutvalgets og
revisors beretning 2019



En enstemmig kongress 2019 vedtok nytt medlemsdemokrati

Vi vil rette en stor takk til dere som er tillitsvalgte, delegater og medlemmer for at dere enstemmig på kongressen i 2019 sluttet opp om forslaget sentralstyret fremmet til nytt medlemsdemokrati i Lederne. Nesten to og et halvt år med målrettet arbeid på alle plan, hvor vi har snudd mange steiner, gjør oss nå bedre rustet for fremtiden. Endringsviljen har vært stor og nytenkingen likeså. De siste årenes kongresser tok alle historiske vedtak som leder opp til årets ekstraordinære kongress. På kongressen 2019 la vi grunnlaget sammen. Nå arbeides det målrettet for å utarbeide planer og beskrivelse av veien frem til nytt medlemsdemokrati i praksis.

De siste års omfattende strategiprosess har engasjert alle lag av organisasjonen. Vi har forsøkt i størst mulig grad å inkludere og skape eierskap til prosessen. Vi har mottatt mange og tydelige tilbakemeldinger underveis, og det vil vi takke varmt for. Underveis har vi forsøkt etter beste evne å lytte, lære og justere retningen. Vi har fått bekreftet at viljen til å rigge organisasjonen for fremtiden er stor. Slik blir vi også mer fremtidsrettet for morgendagens medlemmer.

Kongressen i 2017 var selve startskuddet, og la grunnlaget med budskap om hvem vi er. Nå nærmer vi oss konklusjon i den største debatten, nemlig den om hvordan vår demokratiske struktur skal være bygget opp. Gjennom flere tiår har Lederne gjort endringer. Men for mange, og kanskje spesielt for nye medlemmer, fremstår vi relativt byråkratisk og tungrodd. Målet er at vi nå skaper en struktur som både er mer forståelig, oversiktlig, helhetlig og fremtidsrettet.



I 2018 vedtok kongressen en bestilling til sentralstyret der det ble bedt om å utrede utfordringer knyttet til en fornyet og forenklet organisasjon.

Denne årsrapporten er en gjennomgang av 2019 fra Ledernes sentralstyre med beretning, årsregnskap, kontrollutvalgets beretning og eksternrevisors beretning. Som en del av fornyingsarbeidet distribuerer vi også 2019-årsrapporten kun digitalt, og som en «letter» trykksak enn foregående år.

Basert på fjorårets kongressvedtak om nytt medlemsdemokrati utarbeidet sentralstyret en plan om å gjennomføre ekstraordinær kongress i juni 2020. Covid19-pandemien gjorde at det ikke ble mulig å gjennomføre etter opprinnelig plan. Nå jobber sentralstyret inn mot ekstraordinær kongress som avholdes på Gardermoen 24. og 25. september 2020. For de som av helsemessige eller andre covid19-relaterte årsaker ikke kan delta fysisk, legger sentralstyret også til rette for at delegater

kan delta digitalt på den ekstraordinære kongressen.

Vi er overbevist om at de grunnleggende endringene som årets ekstraordinære kongress skal debattere vil gjøre organisasjonen i stand til å vokse enda mer og bli en enda sterkere og tydeligere røst i samfunnsdebatten om dagens og morgendagens ledere og ledende fagfolk.

Takk for nok et spennende år – vi gleder oss til fortsettelsen!

Audun Ingvarsen
Forbundsleder

Liv Spjeld By
Nestleder

.....

Styrets beretning og regnskap for **2019**

.....

www.lederne.no





Styrets årsberetning for 2019

Innspurten av strategiprosessen preget organisasjonen og arbeidet i 2019 frem mot kongressen i november. I 2019 skrev Lederne om sin historie da en enstemmig kongress sluttet seg til sentralstyrets forslag til nytt medlemsdemokrati i Lederne.

Lederne skal utvikles ved at regionnivået avvikles og alle dagens avdelinger erstattes med 18 nye, sterke og bærekraftige avdelinger med direkte representasjon til sentralstyret og kongress. I den nye modellen vil de 18 avdelingene få én representant i sentralstyret, og da fortrinnsvis leder av avdelingen eller en som avdelingen velger av og blant medlemmene i avdelingsstyret. Hver avdeling er samtidig sikret to representanter til kongressen. I tillegg kommer et antall kongressrepresentanter etter en fastsatt nøkkel, basert på hvor mange medlemmer avdelingen har.

Kongress skal avholdes annethvert år, og i år hvor det ikke avholdes kongress skal det avholdes landsmøte.

Det er også besluttet at ordningen med gratismedlemskap for studenter og pensjonister avvikles og at for fremtiden skal disse gruppene betale redusert medlemskontingent for medlemsfordeler.

1. januar 2019 ble administrasjonen/sekretariatet omorganisert i tre seksjoner (mot tidligere seks avdelinger med hver sin leder).

Høsten 2019 kjøpte Lederne en leilighet i Olav Kyrres gate 13 i Oslo. Denne skal disponeres av valgt forbundsleder eller nestleder. Organisasjonen eier to leiligheter i Torrevieja i Spania som leies ut subsidiert til organisasjonens medlemmer. Lederne eier også et avdelingskontor i Stavanger (Breibakken 14), hvor det er en utleieleilighet som gir inntekt. Organisasjonens hovedkontor i Storgata 25 i Oslo på 810 kvm er eiet av organisasjonen, og brukes også til medlemsmøter og kurs for medlemmene. Organisasjonens postadresse er Storgata 25, 0184 Oslo. Lederne har pr. 31. desember 2019 127 lokale avdelinger som er selvstendige regnskapsmessige enheter. Avdelingene i Bergen, Stavanger og Trondheim eier egne kontorlokaler / eiendommer.

Norsk Ledelsesbarometer ble startet i 2008. Også i 2019 var det Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ved OsloMet som gjennomførte undersøkelsen blant Ledernes medlemmer. Ledelsesbarometeret resulterer i én lønnsrapport og én rapport om ledelsestrender.

Organisasjonens nettsted, www.lederne.no, fortsetter i kombinasjon med sosiale medier samt eksterne og interne nyhetsmailer, satsingen på godt innhold som skal inspirere både medlemmer og ikke-medlemmer. Nettsiden har mer enn én million besøkende hvert år.

Lederne arrangerte gjennom året mange kurs og konferanser for medlemmene.

Ledernes årskonferanse fikk også i 2019 gjennomgående svært gode tilbakemeldinger i evalueringene, og sentralstyret mener den bør videreføres som en sterk merkevarebygger med et høyt faglig nivå kombinert med noe lett underholdning.

Økonomien for Lederne i 2019 viser et positivt driftsresultat på kr. 8,1 mill. Resultatet er bedre enn budsjettert.

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262

Foretaksnr.: NO 940 469 376



Organisasjonens fond

En vesentlig del av organisasjonens midler er bundet opp i fond med retningslinjer for hva midlene kan benyttes til, og er unntatt fra ordinær drift. Samlet har Ledernes fond nå en forpliktelse på 51 millioner kroner. Det største fondet er interessefondet med 30 millioner kroner som kun kan benyttes til å støtte medlemmer i arbeidskonflikt. Etter- og videreutdanningsfondet har en egenkapital på ca. 6,2 millioner kroner og benyttes til å styrke medlemmers mulighet for kompetanseutvikling innen faget ledelse. Opplysnings- og utviklingsfondet har en egenkapital på ca. 8,7 millioner kroner og benyttes til tillitsvalgtskolering. Det juridiske fondet på 2,6 millioner kroner skal kun benyttes til yrkesaktive medlemmers privatjuridiske bistand hos advokatfirmaet Norman & Co. Forsikringsfondet på 3,4 millioner kroner skal benyttes til medlemmenes obligatoriske forsikringsordninger.

STYRET I 2019

Forbundsleder:	Audun Ingvartsen	
Nestleder:	Liv Spjeld By	
Styremedlemmer:	Simen Steigedal, region Samvirke Christian Pollock Fjellstad, region Øst Nina Ekjord Øyen, region Øst Per Helge Ødegård, region Olje og gass Hallstein Tonning, region Olje og gass Cato Prytz, region Olje og gass Bjørge Gjelsten, region Vest Willy André Vedå, region Vest Knut Lyngstad, region Midt-Norge Anita Lervik (f.o.m.31.juli), region Nord Kjell Bogstrand (f.o.m.01.august), region Nord Werner Wernersen, region Sør Ragnar Vågen, ansattrepresentant	Varmedlemmer: Ole-André Leivdal Dag Skovli Schultz May-Kristin Jordan Terje Herland Roy Vikre Einar Stene Kari Rørvik Nils-Magnar Feten Elin Roll Elgsaas Kjell Bogstrand (f.o.m.31.juli) Ramona Lind (f.o.m.27.september) Øyvind Larsen Einar Mortensen (f.o.m.31.august) Mari Lindløv Hammer (f.o.m 01.september) Tommy Moe
Jana Jarosova, observatør fra Unge Ledene		

Det ble avholdt 11 styremøter i løpet av året, og det ble behandlet i alt 52 hovedsaker.

Sentralstyret har i løpet av året generelt hatt stort fokus på kontinuerlig evaluering av sitt arbeid.

INTERN REVISJON

Kontrollutvalget bestod av Trond Nakkestad, Wenche Pedersen og Alf Magne Fodnes som faste medlemmer og Lillian Vestvik som vara. Utvalget er beskrevet i Ledernes vedtekter § 11 Revisjon og kontroll.

EKSTERN REVISJON

Organisasjonens eksterne revisor var i 2019 Berge & Lundal Revisjonsselskap AS, Rosenkrantz gate 20, 0160 Oslo.

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262

Foretaksnr.: NO 940 469 376



SEKRETARIATET

Organisasjonen har 28 ansatte, fordelt på totalt 28 årsverk. Av disse er to valgt av organisasjonens kongress: Forbundsleder Audun Ingvarsen og nestleder Liv Spjeld By.

På slutten av desember 2018 besluttet et enstemmig sentralstyre å ansette Morten Slungård som ny generalsekretær for Lederne. Slungård startet 2. april 2019 i jobben.

Det ble i løpet av 2019 igangsatt omfattende prosesser rundt digitalisering av organisasjonen, herunder bedre digital bruk av arbeidsverktøy, medlemsregister (CRM / AMS) og en helt ny medlemsapp.

MEDLEMMER

Trenden fra de siste årene fortsatte i 2019. og Lederne opplevde nok et år med svakt økende medlemstall av yrkesaktive medlemmer.

31. desember 2019 hadde Lederne totalt 17.727 medlemmer. Dette er en endring på 210 flere medlemmer i forhold til 31. desember 2018. Fullt kontingentbetalende medlemmer var på samme tidspunkt 13.078, en endring på 247 flere medlemmer fra året før.

Yrkesaktive medlemsgrupper er ledende personell organisert fra blant annet følgende bransjer: Barnehager, bygg, håndverk, anlegg og bergverk, bryggeri og næringsmiddel, energi og elektro, fiskeri og havbruk, handel, service og reise, landbruk, IT, kommunikasjon, media, trykkerier, luftfart, offentlig sektor, olje, gass og rederi, organisasjoner og undervisning, papir- og treindustri, skipsverft, mekanisk, teknisk og kjemisk, transport og bil, arbeids- og inkluderingsbedrifter.

Antall medlemmer i Lederne pr. status		
Status	31.12.2018	31.12.2019
Ansatt	29	28
Arbeidsavklaring	178	150
Arbeidsledig	98	69
Førtidspensjonist	375	367
Lærling	26	19
Passiv	37	37
Pensjonist	3609	3661
Permisjon ulønnet	24	18
Reservasjon mot adm.kont.	4	4
Student	99	88
Svangerskapspermisjon	15	14
Uføretrygdet	192	194
Vanlig medlem	12731	12954
Vanlig medlem fylt 67 år	100	124
	17517	17727

MEDLEMSFORSIKRINGER

Lederne tilbyr de fleste forsikringer som våre medlemmer trenger som privatpersoner, både frivillige og obligatoriske. De fleste forsikringene er frivillige, mens to ordninger er obligatoriske.

Ledernes forsikringsordninger beskrives på www.lederne.no/forsikring, i ulike brosjyrer og individuelt etter innlogging på www.lederne.no/minside.

Ledernes forsikringskontor

Lederne har et eget team i Söderberg & Partners med nøytrale, kompetente forsikringsrådgivere som hjelper medlemmene i sin situasjon. Forsikringskontoret treffes på Ledernes vanlige telefonnummer, eller via nettsiden www.lederne.no/forsikring.

Kort om de obligatoriske forsikringene:

Livs- og familieulykkesforsikring - obligatorisk

Denne forsikringen er alle medlemmene med på. Forsikringen består av:



- Dødsfallforsikring for medlem og ektefelle/samboer
- Familieulykkesforsikring for medlem, ektefelle/samboer og barn

Ledernepakken (tidligere kalt livs- og uføreforsikring) - obligatorisk med reservasjonsrett

Alle yrkesaktive medlemmer blir med i den obligatoriske Ledernepakken uten å avgi helseerklæring når de melder seg inn i Lederne. Den består av gode livs- uføre- og kritisk sykdom-dekninger. De som ikke ønsker forsikringen, kan reservere seg ved å fylle ut et reservasjonsskjema. Vilåret for uføreerstatning er bedre enn markedet ved at det også dekkes midlertidig arbeidsuførhet etter tre år.

Samlet pris for de tre dekningene er kr 180 per måned, som medlemmet betaler for sammen med kontingenten. Ca. 74 prosent av Ledernes aktive medlemmer er med på denne forsikringen.

Andre forsikringer

Lederne tilbyr også mange frivillige forsikringer til medlemmene og dekker slik forsikringsbehovet for de aller fleste. Noen av forsikringene er kollektive, der Lederne er forsikringstaker og kan flytte forsikringene samlet til annet selskap om det er ønskelig. Resten av forsikringene er individuelle skadeforsikringer med individuell prising og avtaleforhold direkte mellom medlem og forsikringsselskap.

Pr. 31. desember 2019 har organisasjonens medlemmer:

- 10.185 stk frivillige kollektive medlemsforsikringer
- 23.900 stk obligatoriske medlemsforsikringer

I tillegg har 2310 medlemmer individuelle skadeforsikringer på Lederne-avtalen i Tryg med samlet årspremie på 37 millioner kroner.

Forsikringsleverandørene

Organisasjonen bruker Söderberg & Partners som rådgiver og megler. Tryg er leverandør av individuelle skadeforsikringer og de fleste kollektive skadeforsikringene, og Storebrand er leverandør av livsforsikringene.

MEDLEMSFORDELER

I tillegg til avtaler og overenskomster om lønns- og arbeidsforhold, har Lederne en rekke private medlemsordninger (se www.lederne.no/fordeler). Juridisk bistand arbeidsrettslig og privatjuridisk, hjelp til utforming av lokale avtaler, etter- og videreutvikling og sosialt ledernettsverk er vesentlige medlemsfordeler. Den privatjuridiske ordningen er et samarbeid med advokatfirmaet Norman & Co. Lederne har også en omfattende kursplan i tillegg til at medlemmer på tariffavtaler med innbetaling til etter- og videreutdanningsfondet kan søke om solid støtte til egen utdanning. Organisasjonen har opplæring av tillitsvalgte gjennom opplysnings- og utviklingsfondet. Lederne har også ulike økonomisk støtteordninger. Pensjonsrådgivning tilbys i samarbeid med rådgivningselskapet Gabler.

Det ble i 2019 fremforhandlet en gunstig bankavtale med Danske Bank på vegne av Ledernes medlemmer. Denne ble lansert på nyåret 2020. Dette er en kollektiv avtale som sikrer medlemmene god boliglån- og sparerente, samt helhetlig økonomisk rådgivning. Se www.lederne.no/bank.

FORHANDLINGER 2019

En av organisasjonens hovedoppgaver er forhandlinger med både lokale og sentrale aktører i arbeidslivet. I 2019 ble det gjennomført reforhandlinger på flere avtaler sentralt og lokalt.

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376



TVISTESAKER

2019 ble preget av færre rettssaker enn tidligere år. Én sak ble ført for Arbeidsretten.

DRIFT OG ØKONOMI

2019 ble som tidligere år preget av at organisasjonen har en stabil økonomisk situasjon. På ulike områder har Lederne ulike avtaler med eksterne leverandører. Samarbeidet med alle leverandørene fungerer godt. Det var som tidligere år et sterkt administrativt fokus på å overholde budsjetter og ha oversikt over forbruk til enhver tid, noe som lykkes godt.

Kontantstrømoppstillingen viser endring i beholdningen av bankinnskudd i perioden

Netto økning i bankbeholdning er kr. 12,2 millioner for driften totalt sett.

Finansiell risiko

Organisasjonen har moderat eksponering for finansiell risiko, hvor plasseringen av organisasjonens midler hovedsakelig er i eiendom eller rene bankinnskudd. Det er utlån til ansatte på samlet kr. 192.000. Dette er en nedgang på kr. 776.000 fra 2018.

Lederne besitter totalt fem eiendommer som inkluderer to leiligheter i Spania.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav eller ikke-eksisterende da organisasjonens utestående i all hovedsak er kontingent som ikke er innbetalt for kommende kalendermåned.

Likviditetsrisiko

Organisasjonens likviditet er meget god, med 96 millioner kroner i rene bankinnskudd.

Driftsresultatet viser et positivt resultat på kr. 8.101.421. Avkastningen på plasseringene (netto finansposter) viser et positivt resultat på kr. 1.236.876. Totalt gir dette et positivt årsresultat for Lederne på kr. 9.338.297.

STATUS

Balansen pr. 31. desember 2019 er kr. 144 millioner mot kr. 128 millioner ved forrige årsskifte.

De vesentligste plasseringene er:

Bankinnskudd	kr. 96.000.000
Utlån til privatpersoner:	kr. 192.000
Eiendom	kr. 36.000.000

Styret konstaterer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Regnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen, resultater og finansiell stilling i Lederne og avlegges med grunnlag i fortsatt drift.

LIKEVERD

Av organisasjonens 28 ansatte var det 14 menn og 14 kvinner. Ledernes styre bestod ved utgangen av året av 11 menn og 3 kvinner. Lederne har satt fokus i medier og samfunnsdebatten på at begge kjønn blir likeverdig behandlet i verv og avlønning. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Gjennom bl.a. medieoppslag, kronikker og konferanser

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376



arbeider Lederne målrettet for økt likeverd.

ARBEIDSMILJØET

Arbeidsmiljøet har vært stabilt. I løpet av året ble det gjennomført en omfattende administrativ endringsprosess i forbindelse med strategiprosessen. Totalt har sykefraværet vært på 11,8 prosent for hele 2019. Det har ikke vært registrert skader eller ulykker.

DET YTRE MILJØ

Virksomheten baseres på hovedkontor, regionkontor og hjemmekontorer. For mange av de ansatte er det omfattende reisevirksomhet. Organisasjonens kontorvirksomhet har organisert papirgjenvinning, og leverer utgatte/utslitte gjenstander på miljøstasjon(er) til destruksjon og gjenvinning. Virksomheten ønsker å være minst mulig belastende for det ytre miljø.

AVSLUTNING

Kontinuerlig kompetanseheving er viktig for ansatte i ledende stillinger, og Lederne vil fortsette med å tilby et godt tilbud til medlemmene. 2019 ble et år sterkt preget av den omfattende strategiprosessen organisasjonen gjennomgår, som også legger føringer for særlig organisasjonens politiske arbeid de neste årene. Blikket er rettet fremover mot å bygge gode ledere og etterleve våre verdier Tydelig – Inkluderende – Troverdig.

Vi takker alle tillitsvalgte, sekretariatet og organisasjonens ansatte for solid innsats i 2019.

Oslo, 19. mai 2020

Audun Ingvarsten (forbundsleder)	Liv Spjeld By (nestleder)	Simen Steigedal
Knut Lyngstad	Kjell Bogstrand	Per Helge Ødegård
Werner Wernersen	Hallstein Tønning	Ragnar Vågen
Björg Gjelsten	Cato Prytz	Nina Ekjord Øyen
Christian Pollock Fjellstad	Willy André Vedå	Morten Slungård (Generalsekretær)

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376

RESULTATREGNSKAP			
LEDERNE			
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2019	2018
Salgsinntekt	1	97 261 173	94 813 487
Annen driftsinntekt		439 724	485 504
Sum driftsinntekter		97 700 897	95 298 991
Lønnskostnad	2, 7	35 158 822	42 772 875
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 384 654	2 241 665
Annen driftskostnad	2	52 056 000	47 295 972
Sum driftskostnader		89 599 476	92 310 511
Driftsresultat		8 101 421	2 988 480
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen finansinntekt	9	1 453 731	928 426
Annen finanskostnad	9	216 855	215 279
Resultat av finansposter		1 236 876	713 148
Ordinært resultat		9 338 297	3 701 628
Årsresultat		9 338 297	3 701 628
OVERFØRINGER			
Avsatt til administrasjonsfond		7 166 410	2 756 570
Overført til andre fond		2 171 887	945 058
Sum overføringer		9 338 297	3 701 628

LEDERNE

SIDE 2

BALANSE			
LEDERNE			
EIENDELER	Note	2019	2018
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	35 941 945	31 171 308
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 256 537	853 430
Sum varige driftsmidler		37 198 482	32 024 739
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andel Nordens Hus		1 000	1 000
Pensjonsmidler	7	1 939 114	1 515 405
Andre langsiktige fordringer	5	192 041	968 319
Sum finansielle anleggsmidler		2 132 155	2 484 724
Sum anleggsmidler		39 330 637	34 509 463
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		5 920 708	8 637 914
Andre kortsiktige fordringer		3 511 355	1 713 858
Sum fordringer		9 432 062	10 351 772
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3, 8	95 582 963	83 379 595
Sum omløpsmidler		105 015 026	93 731 367
Sum eiendeler		144 345 662	128 240 830

LEDERNE

SIDE 3

BALANSE				
LEDERNE				
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2019	2018	
EGENKAPITAL				
OPPTJENT EGENKAPITAL				
Annen egenkapital	10	68 472 362	61 305 952	
Sum opptjent egenkapital		68 472 362	61 305 952	
Sum egenkapital		68 472 362	61 305 952	
GJELD				
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE				
Andre avsetninger for forpliktelser	8	51 070 491	48 898 604	
Sum avsetning for forpliktelser		51 070 491	48 898 604	
KORTSIKTIG GJELD				
Leverandørgjeld		17 371 300	9 820 508	
Skyldig offentlige avgifter		2 406 096	2 451 682	
Annen kortsiktig gjeld	11	5 025 413	5 764 083	
Sum kortsiktig gjeld		24 802 809	18 036 273	
Sum gjeld		75 873 300	66 934 878	
Sum egenkapital og gjeld		144 345 662	128 240 830	
Oslo, 19.05.2020				
Styret i Lederne				
Audun Arne Ingvarsen styreleder	Liv Spjeld By nestleder	Knut Robert Lyngstad styremedlem		
Bjørg Gjertrud Gjelsten styremedlem	Per Helge Ødegård styremedlem	Hallstein Tonning styremedlem		
Åsulv Cato Prytz styremedlem	Werner Wernersen styremedlem	Christian Pollock Fjellstad styremedlem		
Nina Ekjord Øyen styremedlem	Simen Steigedal styremedlem	Ragnar Vågen styremedlem		
Willy Andre Vedå styremedlem	Kjell Bogstand styremedlem	Morten Slungård daglig leder		
LEDERNE		SIDE 4		

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING		
LEDERNE		
	2019	2018
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat	9 338 297	3 701 628
Ordinære avskrivninger	2 384 654	2 241 665
Endring i andre utestående fordringer	-1 797 497	-276 908
Endring i kundefordringer	2 717 207	-2 602 166
Endring i leverandørgjeld	7 550 792	378 365
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-423 709	6 672 222
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-784 256	-1 862 730
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	18 985 488	8 252 076
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	1 559 652
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 558 398	0
Innbetalinger fra utlån	776 278	317 716
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-6 782 120	1 877 368
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	12 203 368	10 129 444
	83 379 595	73 250 151
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	95 582 963	83 379 595

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019

LEDERNE

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

INNTEKTER

Inntektsføring skjer i hovedsak etter kontantprinsippet. Korrigering gjøres for forventet innbetalt fra kunder og medlemmer.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrullet avskrivinger og nedskrivinger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har en levetid på over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019

LEDERNE

PENSJONER - YTSELSEORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrullet netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2019	2018
Kontingentinntekter	-77 160 410	-74 852 802
Avdelingskontingent direkte	-177 562	-177 817
Etter- og videreutdanningsfond	-14 284 136	-13 971 480
Opplynings- og utviklingsfond	-3 765 407	-3 908 556
Forsikring Søderberg&Partners	-1 870 168	-1 872 073
Boksalg Ledelsesmodellen	-3 490	-5 856
Juridisk Fond	0	0
Sum	-97 261 173	-94 788 583

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019
LEDERNE

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	26 851 177	25 742 030
Arbeidsgiveravgift	4 427 275	4 680 035
Pensjonskostnader	3 947 905	11 957 417
Andre ytelser	-67 535	393 393
Sum	35 158 822	42 772 875

Selskapet har i 2019 sysselsatt 28 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE
Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Forbundsleder/ styreleder
Lønn	865 962	1 184 517
Pensjonskostnader	154 441	263 900
Annen godtgjørelse	112 500	0
Sum	1 132 903	1 448 417

Daglig leder tiltro først 1.4.2019 så lønnen er for 9 måneder i 2019.

Forbundsleder har avtale om AFP, det settes av kr 240 000 per år for å dekke denne.

Godtgjørelse til medlemmer av forbundsstyret var kr 3 500 per møte i 2019.

REVISOR
Kostnadsført revisjonshonorar til Berge & Lundal Revisjonsselskap AS i 2019 utgjør kr 80 000 inkl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 43 250 inkl. mva.

Note 3 Bankinnskudd

Bankinnskuddene er fordelt som følger:

	2019	2018
DNB, bankinnskudd	31 221 669	14 180 423
DNB, bundet skattetrekkskonto	1 357 238	1 393 425
Rygge-Våler Sparebank (Sparebank1 Østfold Akershus)	21 647 320	27 051 374
Bankinnskudd Spania	29 256	117 715
Gjensidige Plasseringskonto	41 327 480	40 636 657
Sum	95 582 963	83 379 595

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019
LEDERNE

Note 4 Anleggsnote

	Driftsløsøre og inventar	Bygninger og annen eiendom	Tomt Breibakken	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2019	3 422 098	37 342 970	2 000 000	42 765 068
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 195 898	6 362 500	0	7 558 398
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2019	4 617 996	43 705 470	2 000 000	50 323 466
Akk. avskrivinger 31.12.2019	3 361 459	9 763 525	0	13 124 984
Bokført verdi per 31.12.2019	1 256 537	33 941 945	2 000 000	37 198 482

Årets avskrivinger	792 791	1 591 863	0	2 384 654
Økonomisk levetid	3-10	23-25		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Anleggsmidlene er fordelt som følger:

	2019	2018
Tomt Breibakken	2 000 000	2 000 000
Bygning og inventar Breibakken 14	5 827 622	6 163 766
Kontorlokale og inventar Storgata 25	18 185 832	18 761 105
Leilighet i Olav Kyrres gate 13	6 341 220	
Leiligheter i Spania	4 843 808	5 099 867
Sum	37 198 482	32 024 738

Note 5 Lån til nærstående parter og privatpersoner

Andre fordringer	2019	2018
Totale utlån	192 041	968 319

Lederne har 1 utlån per 31.12.2019 til én ansatt.

Note 6 Markedsbaserte verdipapirer

Omløpsmidler	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Storebrand ASA (*)	0	155 868	0
Sum	0	155 868	0

(*) Vurdert til anskaffelseskost, da anskaffelseskost er lavere enn markedsverdi.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019

LEDERNE

Note 8 Avsetning for forpliktelser

	Avsetning 31.12.18	Mottatt	Brukt	Avsetning 31.12.19
OU-fond	8 539 203	3 765 407	3 555 268	8 749 342
EV-fond	3 624 213	14 282 186	11 676 067	6 230 332
Interessefond	30 000 000	0	0	30 000 000
Juridisk fond	2 642 919	3 854 925	3 854 925	2 642 919
Forsikringsfond	4 092 270	360 143	1 004 514	3 447 899
Sum	48 898 604	22 262 661	20 090 774	51 070 491
<i>Opplysnings- og Utviklingsfondet</i>				
			2019	2018
Mottatte midler (driftsinntekt)			3 765 407	3 908 556
Kurskostnader			-1 673 143	-1 212 527
Administrasjonskostnader			-1 129 622	-1 172 567
Andre kostnader			-752 503	-606 145
Årets overskudd/underskudd			210 139	917 317
<i>Etter- og Videreutdanningsfondet</i>				
Mottatte midler			14 282 186	13 971 480
Stønader			-2 598 548	-3 266 752
Stipend/kurskostnader			-3 833 340	-4 909 880
Administrasjonskostnader			-4 285 241	-4 191 444
Andre kostnader			-958 938	-953 593
Årets overskudd/underskudd			2 606 119	649 811
<i>Interessefondet</i>				
Andre kostnader inkl. streikebidrag			0	0
Annen finansinntekt			0	0
Årets overskudd/underskudd			0	0
<i>Eiendeler i Interessefondet</i>				
Innskudd i Rygge-Våler Sparebank1			21 647 320	27 051 374
Fordring på ansatte og medlemmer			192 041	968 319
Innskudd i Gjensidige			8 160 639	1 980 307
Sum eiendeler i Interessefondet			30 000 000	30 000 000
<i>Egenkapital / gjeld Interessefondet</i>				
Egenkapital Interessefondet			30 000 000	30 000 000
<i>Juridisk fond</i>				
Mottatte midler			3 854 925	3 811 796
Kostnader juridisk bistand			-3 854 925	-3 811 796
Årets overskudd/underskudd			0	0
<i>Forsikringsfond</i>				
Mottatte midler			360 143	377 930
Kostnader			-1 004 514	-1 000 000
Årets overskudd/underskudd			-644 371	-622 070

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2019

LEDERNE

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

Annen finansinntekt	2019	2018
Renteinntekt bankinnskudd og utlån	-1 446 999	-906 058
Annen finansinntekt	-6 732	-22 418
Sum annen finansinntekter	-1 453 731	-928 476
Finanskostnader	2019	2018
Finansposter overført fond	0	0
Annen rentekostnad	216 855	215 279
Annen finanskostnad (disagio)	0	0
Sum finanskostnader	216 855	215 279

Note 10 Egenkapital

	Administrasjonsfond
Egenkapital Pr. 01.01.2019	61 305 952
Årets resultat administrasjon	7 166 410
Pr. 31.12.2019	68 472 362

Note 11 Juridiske bistand

En av Ledernes kjerneoppgaver er å yte juridisk bistand til medlemmer. Det betyr at Lederne til enhver tid vil ha engasjert advokater til å representere medlemmer i ulike tvister. Advokathonorar kostnadsføres løpende i Ledernes regnskap.

Tidligere år har Lederne kostnadsført idømte omkostninger på tidspunkt for rettskraftig dom, men fra 2015 har foreningen gjort avsetning for beste estimat av kostnadsrisiko som foreligger i de pågående tvistene. Ut fra den totale kostnadsrisikoen (maks risiko) og risikoplassering (graden av risiko) er det anslått å foreligge en samlet kostnadsrisiko i størrelsesorden kr 0 pr. 31.12.2019. Denne posten var også kr 0 pr. 31.12.2018.

En ev. avsetningen vil inngå i regnskapslinjen for annen kortsiktig gjeld.

Elektronisk signatur

Signert av Vedå, Villy Andre 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 13.04.18 Fødselsdato 1969-10-12 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Steigedal, Simen 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 13.08.02 Fødselsdato 1982-07-04 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Gjelsten, Bjørg Gjertrud 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 14.11.46 Fødselsdato 1954-03-27 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Fjellstad, Christian P 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 17.42.25 Fødselsdato 1977-12-30 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av By, Liv Spjeld 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 16.21.40 Fødselsdato 1959-07-22 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Ingvartsen, Audun Arne 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 25.05.2020 17.12.33 Fødselsdato 1963-07-26 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Bogstrand, Kjell Tore	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 26.05.2020 09.27.14 Fødselsdato

	1956-04-16 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Vågen, Ragnar 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 26.05.2020 09.44.34 Fødselsdato 1960-02-07 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Slungård, Morten 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 27.05.2020 16.58.05 Fødselsdato 1964-09-03 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Lyngstad, Knut 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 28.05.2020 09.13.52 Fødselsdato 1959-05-30 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Øyen, Nina Ekjord 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 28.05.2020 20.40.47 Fødselsdato 1959-09-05 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av PRYTZ, ÅSULV CATO 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 02.06.2020 09.32.41 Fødselsdato 1957-11-23 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Wernersen, Werner 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 11.06.2020 12.29.06 Fødselsdato 1970-09-23 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Tonning, Hallstein 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 11.06.2020 14.22.35 Fødselsdato 1953-11-29 Signaturmetode

		Norwegian BankID
Signert av	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna	
Ødegård, Per-Helge	24.06.2020 09:59:24	
	Fødselsdato	1963-01-02
	Signaturmetode	Norwegian BankID

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.

.....

Kontrollutvalgets og revisors beretning **2019**

.....

www.lederne.no





Til Lederne v/Sentralstyret

Lyngdal 12.05.2020

Intern beretning fra kontrollutvalget for 2019

Ledernes vedtekter §11.2 sier følgende: «Lederne skal i tillegg ha et kontrollutvalg som består av tre medlemmer og ett varamedlem. Utvalget skal kontrollere at kongressvedtak følges, at plasseringen av Ledernes midler er forsvarlig, og at økonomistyring og kontroll er forsvarlig. Kongressen kan vedta mer detaljert instruks til kontrollutvalget.» Utvalget har etter beste evne fulgt mandatet gitt fra kongress. Alle vedtak på kongress i 2018 er gjennomført.

I 2019 har utvalget hatt 3 møter, pluss ett møte mellom generalsekretær og leder i utvalget. Hovedfokus for kontrollutvalget har vært oppfølging av styrets arbeid i strategiprosessen. Utvalget mener at arbeidet har vært i tråd med mandatet gitt av kongress, og involvering fra medlemsorganisasjonen har vært inkluderende og demokratisk.

Kontrollutvalget ber om at det etableres et system for varslingsrutiner i tillitsvalgt/politisk system, gjerne som en del av etiske retningslinjer. Varslingsrutinene må være tydelige og basert på tillit, og utarbeidet i samarbeid med juridisk leder. Utvalget ser det som formålstjenlig at leder av kontrollutvalget er en del av håndtering av eventuelle varslinger.

Det jobbes med å utarbeide en arbeidsinstruks for utvalget, dette bl.a for å gjøre det lettere for nye medlemmer å forholde seg til mandat og viktige frister. Den bør også avklare hvem som møter fra ledelsen på enkelttemaer i utvalget.

Finansielle plasseringer:

Lederne har gått til anskaffelse av leilighet sentral plassert i Oslo, dette for å sikre avkastning, og unngå leieutgifter for sentral tillitsvalgt. Det er ikke lån på denne leiligheten. Utover denne har det ikke vært andre nye finansielle plasseringer i 2019.

Spania leilighetene gikk med ett underskudd på 170000 i 2019. Belegget har gått ned.

Seksjon for økonomi og administrasjon:

Rutine for regnskapsføring i forbundet er gode, og det jobbes kontinuerlig med kostnadssparende forbedringer.

Innrapportering til Brønnøysund har også i 2019 forbedret seg, men fortsatt er det for mange som ikke rapporterer. Sentralstyret har jobbet aktivt med å slå sammen/avvikle avdelinger uten aktivitet. En ny planlagt organisasjon med 18 avdelinger vil gjøre arbeidet mye enklere.

Seksjon for kommunikasjon og organisasjonsutvikling:

Digitalisering og forbedret internettplattform har vært ett hovedsatsingsområde for kongressen. Eksempler er planlagt av innføring av Leder-app, og et mer intuitivt brukergrensesnitt på hjemmesiden.

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: lederne@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376



Det har vært liten aktivitet våren 2019 på kurssektoren, dette tok seg betraktelig opp på høsten. Fra å fokusere på volum har man dreid fokus på å høyne kvaliteten på kursene. Videre ønsker man å etablere faglig tyngre kurs, dette arbeidet er godt i gang.

Som en konsekvens av lav aktivitet i 2019 har det vært ett overskudd på fondene, og høyere enn budsjett. Dette er ikke positivt.

Det har vært en uheldig praksis der medlemmer som ikke omfattet av fondsmidlene, har fått tildelt stipend. Dette er det nå ryddet opp i, og fra 2020 vil ikke dette kunne skje videre.

Seksjon for arbeidsliv og jus:

Ingen store saker med behov for ekstern bistand, saker løst ved egne ansatte. Privat juridisk bistand blir veldig positivt omtalt, medlemmer får hjelp selv om saken liten eller stor.

Resultat av finansposter viser ett overskudd på kr 1.236.876,-

Driftsresultat viser ett overskudd på kr 8.101.421,-

Årsresultatet viser ett overskudd på kr 9.338.297,-

Trond Nakkestad (leder)

Wenche Pedersen

Alf Magne Foldnes

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: lederne@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376

berge & lundal

Til Sentralstyret i Lederne

Uavhengig revisors beretning for 2019

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lederne' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen
Rosenkrantz' gate 20, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no
Rev.nr./Org.nr. 967 418 064



Uavhengig revisors beretning for 2019

Lederne

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandling vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 24. juni 2020

berge & lundal revisjonsselskap as

Christian Jensen
statsautorisert revisor

Elektronisk signatur

Signert av
JENSEN, CHRISTIAN


Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna
26.06.2020 10.19.27
Fødselsdato
1975-12-23
Signaturmetode
Norwegian BankID

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Storgata 25
0184 Oslo
Tlf.: 22 54 51 50

post@lederne.no

